



**Consiliul Județean Dolj**

**Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”**

Craiova, Dolj, cod 200390, str. M. Kogălniceanu, nr. 9,  
Tel.: 0251532267, 0351441809, Fax: 0251523177, bib@aman.ro, www.aman.ro



**RAPORT DE ACTIVITATE**

**2021**

# CUPRINS

|                                                                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| CUPRINS .....                                                                                                                                    | 1  |
| A. EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIUL ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA .....                                                             | 3  |
| 1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități.....                                         | 3  |
| 2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări) .....                                   | 4  |
| 3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia.....                                                                | 7  |
| 4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari .....                                                                             | 8  |
| 5. Grupurile țintă ale activităților instituției .....                                                                                           | 8  |
| 6. Profilul beneficiarului actual .....                                                                                                          | 9  |
| B. EVOLUȚIA PROFESIONALĂ A INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA ACESTEIA .....                                                         | 11 |
| 1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității .....      | 11 |
| 2. Orientarea activității profesionale către beneficiari .....                                                                                   | 12 |
| 3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse .....                                                                                   | 13 |
| C. ORGANIZAREA, FUNCȚIONAREA INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI DE RESTRUCTURARE ȘI/ SAU DE REORGANIZARE PENTRU MAI BUNA FUNCȚIONARE, după caz.....        | 15 |
| 1. Măsuri de organizare internă.....                                                                                                             | 15 |
| 2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne.....                                                                                    | 17 |
| 3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere .....                                                                                 | 17 |
| 4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare).....                    | 18 |
| 5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri / refuncționalizări ale spațiilor: .....                              | 18 |
| 6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/ auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată ..... | 20 |
| D. EVOLUȚIA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI.....                                                                                    | 21 |
| 1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelată cu bilanțul contabil al perioadei raportate .....                             | 21 |
| 2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată.....                                                                      | 24 |
| E. SINTEZA PROGRAMELOR ȘI A PLANULUI DE ACȚIUNE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBLIGAȚIILOR ASUMATE PRIN PROIECTUL DE MANAGEMENT                            | 25 |

|                                                                                                                                                                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Viziune .....                                                                                                                                                                                                                | 25 |
| 2. Misiune.....                                                                                                                                                                                                                 | 26 |
| 3. Obiective (generale și specifice) .....                                                                                                                                                                                      | 27 |
| 4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management.....                                                                                                                                                             | 27 |
| 5. Strategie și plan de marketing .....                                                                                                                                                                                         | 28 |
| 6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management.....                                                                                                                                                                 | 30 |
| 7. Proiecte din cadrul programelor .....                                                                                                                                                                                        | 31 |
| 8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management .....                                                                                                                           | 48 |
| <b>F. PREVIZIONAREA EVOLUȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse .....</b> |    |
| 1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.....                                                                                                                                             | 55 |
| 2. Număr de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management (2021) .....                                                                                                                                          | 56 |
| 3. Analiza programului minimal realizat.....                                                                                                                                                                                    | 56 |

# A. EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIUL ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA

## 1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” își desfășoară activitatea în municipiul Craiova, cel mai important centru cultural și economic al Olteniei. Municipiul Craiova are o populație de 269.506 locuitori, conform recensământului din anul 2011. Orașul se bucură de o viață culturală intensă, susținută de numeroase instituții publice de cultură – bibliotecă, teatre, muzee, filarmonică, universități - și de organizații non-guvernamentale de profil. Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” desfășoară activități culturale comune cu diferite instituții de cultură și de învățământ, în virtutea unor parteneriate/ protocoale de colaborare, pe plan local, județean, național și internațional.

Anul 2021 a fost încă un an atipic pentru întreaga lume, confruntându-ne cu pandemia generată de virusul SARS-CoV-2. În această dificilă perioadă, când toate sectoarele vieții au fost bulversate, cultura a avut, are și încă va mai avea de suferit, iar bibliotecile nu au putut face excepție, practic accesul iubitorilor de carte la tezaurul existent în depozitele acestor instituții fiind diminuat o perioadă de timp.

Pe acest fond, bibliotecile, în perioada de pandemie, au și vor avea sarcini radical schimbate, atât în specificul activităților interne, cât și, mai ales, în relația cu cititorii. La nivelul Bibliotecii Județene Aman au existat preocupări diverse pentru a menține cât mai mulți utilizatori, dar marele pariu va fi, fără îndoială, al recâștigării terenului pierdut, pentru că, în dinamica vieții sociale, oamenii s-au putut îndrepta spre alte preocupări în favoarea lecturii.

În perioada pandemiei, strategiile Bibliotecii Aman au fost centrate, în principal, pe două aspecte: păstrarea, pe cât posibil, a serviciilor care definesc obiectul de activitate și asigurarea sănătății personalului propriu și a beneficiarilor.

Analiza făcută contextului actual a identificat atât oportunități, cât și posibile riscuri din mediul extern, care pot influența evoluția Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”.

## **2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)**

### **Analiza mediului intern și extern:**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” este o instituție publică, cu personalitate juridică, având caracter enciclopedic, care funcționează în subordinea Consiliului Județean Dolj, fiind finanțată de autoritatea județeană, asumându-și principalele atribuții de completare, organizare, conservare și valorificare a colecțiilor, prin întocmirea și organizarea instrumentelor proprii de informare, în sensul de a pune la dispoziția utilizatorilor informațiile solicitate, fie prin împrumutul la domiciliu, fie prin consultarea documentelor la sălile de lectură.

Activitățile pe care le desfășoară Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” pun accentul pe educația permanentă a tinerilor utilizatori, dar și a adulților, pe promovarea continuă a laturii culturale, pe activitatea de cercetare și chiar de recreere.

Fiind cea mai importantă bibliotecă publică din județul Dolj și din regiune, preocupările permanente ale bibliotecii se manifestă în direcția diseminării și îmbunătățirii informațiilor și serviciilor prin intermediul cărții, în scopul atragerii către lectură a unui număr cât mai mare de utilizatori.

În situația actuală, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a căutat și găsit soluții pentru organizarea fluxurilor pentru predarea și preluarea cărților, în raport cu condițiile de spațiu pe care îl deține, precum și pentru derularea activităților culturale, o mare parte a activităților au fost deplasate spre mediul online, vizându-se astfel reinventarea bibliotecii și a serviciilor oferite de ea.

### **Organizare și conducere:**

2021

Total personal: 106

Conducere: 13 posturi, din care:

- 1 post manager;

- 1 post director;
- 1 post contabil-șef;
- 5 posturi șef serviciu;
- 5 șefi birou.

Personal de specialitate: 80

- bibliotecari: 57;
- documentarist: 3;
- analist: 3;
- inginer sistem: 2;
- cercetător științific: 5;
- asistent cercetare științifică: 2;
- muzeograf: 8.

Alte categorii: 13

- consilier juridic: 1;
- economist: 2;
- administrator: 1;
- secretar-dactilograf: 1;
- muncitor calificat: 2;
- pompier: 1;
- arhivar: 1;
- referent: 1;
- șofer: 1;
- îngrijitor: 2.

- Training, specializări: cursuri de specialitate efectuate de-a lungul anului 2021;

**Training, specializări:** cursuri de specialitate efectuate de-a lungul anului 2021;

**Resurse financiare:** alocații bugetare și fonduri externe (Uniunea Europeană și Statele Unite ale Americii);

**Resurse tehnice:** autoturisme, computere, imprimante, scanere, aparat fotografiat, videoproiectoare, xerox, cameră video;

**Beneficiari:** comunitatea;

**Comunicare și cooperare interinstituțională:** conferințe de presă, expoziții, parteneriate, protocoale, pliante, site web, telefon, e-mail, Facebook, fax.

**Parteneriate:**

- parteneriate cu instituții școlare și universitare locale, județene, naționale și internaționale;
- parteneriate cu alte instituții de profil.

**Puncte tari:**

- situarea centrală a sediului, filialele din cartiere și cele de peste granițe, specialiști, parteneriate, expoziții;
- cunoașterea și valorificarea patrimoniului de tip carte;
- colecții valoroase de documente;
- spații de lectură moderne;
- personal calificat;
- activitate științifică în dezvoltare;
- satisfacerea continuă a nevoilor culturale ale comunității;
- donații de carte, periodice și de obiecte de artă de la numeroase personalități din țară și din străinătate;
- realizarea unor manifestări culturale menite să sporească vizibilitatea instituției pe plan local, județean și național;
- menținerea relațiilor cu mass-media;
- colaborarea și cooperarea cu instituții de importanță națională și internațională.

**Puncte slabe:**

- impedimente generate de lipsa spațiului privind dezvoltarea serviciilor de bibliotecă.
- impactul pandemiei cu virusul SARS-CoV-2 asupra vieții culturale.

**Oportunități:**

- apartenența la Uniunea Europeană;
- posibilități de organizare și participare fizic/online la seminarii, simpozioane, conferințe naționale și internaționale;
- disponibilitatea autorității finanțatoare pentru investiții în programe și în proiecte culturale;
- finanțarea pe bază de programe și de proiecte, incluzând accesul la proiectele de dezvoltare din fonduri naționale sau europene.

### **3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia**

Viitorul bibliotecii publice depinde extrem de mult de imaginea pe care aceasta o are în comunitatea care o finanțează și pentru care există. Imaginea pozitivă a bibliotecii este vitală pentru supraviețuirea ei, pentru relevanța pe care o are în societate.

Este cunoscut faptul că Biblioteca Județeană Aman este un punct de atracție pentru organizarea evenimentelor culturale, adevărată „fabrică de evenimente”, dar acestea au avut și ele de suferit. S-au realizat și se realizează, unele dintre ele, în spațiul online.

În vederea promovării imaginii instituției, au fost întreprinse următoarele activități de relații publice:

- consolidarea comunicării cu mediul intern al instituției (consultări privind elaborarea calendarului de evenimente culturale și a agendei culturale, diseminarea informației, organizarea de întâlniri periodice pe teme profesionale etc.);
- cercetarea și evaluarea impactului și a rolului instituției în rândul membrilor comunității locale (anchete, sondaje de opinie);
- gestionarea relațiilor cu membrii comunității locale (autorități publice locale, ONG-uri, instituții de cultură, mediul privat etc.) și comunicarea permanentă cu toate categoriile de public în vederea organizării de evenimente (online) destinate tuturor categoriilor de vârstă;
- organizarea de conferințe de presă cu ocazia lansării unor proiecte de anvergură sau în scopul informării publicului cu privire la evenimentele majore organizate de instituție;
- elaborarea comunicatelor de presă și a informațiilor legate de evenimentele planificate, transmise periodic în format electronic;
- redactarea materialelor de promovare: afișe, pliante, fluturași, programe, cataloage, mape personalizate, ghidul bibliotecii etc.;
- creșterea calității și diversificarea serviciilor de bibliotecă.

## **4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari**

În prezent, în multe biblioteci, accesul la carte este încă dificil pentru unele categorii de beneficiari cărora biblioteca trebuie să le acorde suport bine organizat și, în același timp, discret și eficient. Având în vedere că vizitarea bibliotecii în mod organizat de către grupuri de elevi, studenți și alte categorii compacte de viitori beneficiari s-a restrâns, BJA a adoptat o nouă strategie pentru a se promova în rândul acestor categorii de beneficiari. Drept urmare, instituția a adaptat pentru mediul online o mare parte dintre activitățile care se desfășurau prin prezența fizică a beneficiarilor. Bibliotecarul are menirea de a continua să antreneze publicul în activitățile de bibliotecă având ca scop: cultivarea interesului pentru cultură, facilitarea accesului larg la colecțiile bibliotecii, familiarizarea cu normele biblioteconomice, formarea ca viitori cititori ai unor biblioteci mari, învățându-i să dovedească discernământ și spirit analitic în atitudinea lor față de informație.

Pentru o cunoaștere a beneficiarilor, instituția noastră utilizează ca mod de cunoaștere observația directă, realizată în procesul de comunicare directă cu utilizatorii.

Realizarea și aplicarea unor chestionare pe pagina de Facebook a instituției au făcut posibilă o mai bună cunoaștere a categoriilor de beneficiari și a nevoilor lor de lectură.

De asemenea, s-au folosit situațiile statistice pentru obținerea unei imagini concludente asupra structurii categoriilor de beneficiari, asupra vârstei, studiilor, naționalității, precum și asupra preferințelor de lectură.

Ca urmare a rezultatelor analizei profilului beneficiarului au fost stabilite nevoile de lectură ale utilizatorilor și a fost adaptată politica de achiziții a documentelor de bibliotecă.

## **5. Grupurile țintă ale activităților instituției**

Astăzi, bibliotecile se găsesc în fața unui public nou, care trebuie informat într-un mod mai aprofundat, diferențiat și (mai) exigent. Pentru aceasta, biblioteca trebuie, înainte de toate, să dispună de toate datele necesare cunoașterii temeinice a totalității publicului potențial, a viitorilor săi cititori.

În anul 2021, activitățile Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” au fost concentrate pe *menținerea* publicului său, deopotrivă ca statut ocupațional și vârstă. Este indicată consolidarea profilului beneficiarului Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” atât din punctul de vedere al indicatorilor de vârstă, mai ales cu privire la următoarele categorii de vârstă: 14–25 ani, 26–40 ani, dar și atragerea mai multor utilizatori noi din categoriile de vârstă 41–60 ani și peste 60 ani, cât și în ceea ce privește statutul ocupațional, pentru toate acele categorii socio-profesionale care la momentul de față au o pondere mai mică în ansamblul utilizatorilor. Toate acestea converg spre fidelizarea publicului existent al Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”, concomitent cu atragerea unor segmente noi de public, mai ales din acele categorii de vârstă care sunt mai puțin prezente printre utilizatorii serviciilor bibliotecii.

În formarea profilului beneficiarului Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”, catalogul bibliotecii (interfața OPAC) a jucat un rol mai mult decât considerabil. Acesta poate fi consultat prin Internet – ceea ce atrage mai mulți utilizatori existenți și potențiali. De asemenea, au fost continuate și intensificate, respectiv variate, activitățile de atragere a diferitelor categorii de utilizatori, aplicându-se strategia de adresare diferențiată.

Interesul copiilor preșcolari și școlari față de serviciile și oferta Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” a fost stârnit și menținut prin organizarea unor *concursuri online* care le-au fost destinate și care au avut tangență cu lectura.

## 6. Profilul beneficiarului actual

În anul 2021, chiar dacă s-a menținut perioada marcată de pandemie, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a continuat desfășurarea activității de bibliotecă, reflectată atât prin statisticile de bibliotecă, cât și prin numărul mare al programelor de animație culturală, educație continuă, variată și permanentă a tinerilor și adulților în mediul online.

În ceea ce privește statistica de bibliotecă, în anul 2021 au beneficiat de serviciile bibliotecii **3.865 utilizatori activi**, dintre care **1.404 au fost utilizatori noi înscriși**, toți aceștia determinând **54.627 total vizite la bibliotecă**. În cursul anului 2021 s-au împrumutat **103.607 volume de bibliotecă**. Reorientarea desfășurării activităților culturale către spațiul virtual a determinat un număr important de postări ale acestora pe pagina de Facebook, care au avut un impact masiv de vizibilitate, și care se ragasesc la Secțiunea Strategie și plan de marketing.

Pentru a aduce cartea mai aproape de utilizatori și a veni în sprijinul acestora, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” dispune de 4 filiale, în 4 mari cartiere ale Craiovei, organizate conform accesului liber la raft, respectând cerințele de lectură și de studiu ale populației deservite. De menționat, în anul 2021, filiala din cartierul Craiovița Nouă a intrat într-un amplu proces de modernizare și reorganizare, în vederea asigurării unui climat optim promovării lecturii în cel mare mare cartier craiovean.

Asigurarea accesului neîngrădit la informație, ca responsabilitate fundamentală a bibliotecii, racordarea orarului de funcționare la necesitățile utilizatorilor, constituirea, organizarea, dezvoltarea și conservarea colecțiilor de documente prin mijloace tehnice de accesare a informației au reprezentat preocupări permanente pe parcursul anului 2021.

## **B. EVOLUȚIA PROFESIONALĂ A INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂȚIREA ACESTEIA**

### **1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” Dolj a aniversat 113 ani de existență (1908) în anul 2021 și se prezintă astăzi ca o instituție de referință a spațiului doljean, deținând un bogat patrimoniu info-documentar de tip enciclopedic. Activitatea instituției este orientată permanent spre diversificarea și modernizarea serviciilor dedicate utilizatorilor, fie că aceștia se află în proximitate sau la distanță. Prin natura resurselor info-documentare, curente și retrospective, prin spațiile moderne de care dispune, prin dotările informatice care au permis relocarea activităților culturale din spațiul fizic în mediul online și oferta de acțiuni educative, formative, culturale și de petrecere a timpului liber, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” Dolj este unică în peisajul instituțiilor culturale județene.

Având în vedere politicile culturale la nivel național și strategia culturală a autorității, instituția noastră urmărește adecvarea programelor și proiectelor culturale proprii la acestea prin:

- promovarea culturii locale și naționale în context european;
- conservarea și valorificarea patrimoniului cultural local și național;
- dezvoltarea și întărirea dialogului cu comunitățile românești de peste graniță;
- sprijinirea culturii române în comunitățile românești din afara granițelor României prin deschiderea de biblioteci, donații de carte, evenimente culturale;
- readucerea în actualitate, prin editarea de cărți, simpozioane, dezbateri, conferințe (online) etc. a marilor momente care au marcat cultura, istoria, credința poporului român;
- evidențierea multiculturalismului la nivel local, național și european.

Totodată, o preocupare permanentă a Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” constă în asigurarea unei coordonări susținute, în perspectiva dezvoltării bibliotecilor publice, orașenești și comunale, pentru a facilita transmiterea eficientă a informației către comunitățile locale.

Nu în ultimul rând, înlesnirea accesului la carte, cultură și la educație pentru publicul larg este un obiectiv asumat și dezvoltat de Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”. Domeniul IT a reprezentat un instrument foarte eficient în perioada pandemiei de COVID-19 pentru promovarea schimbului de idei și informații, ceea ce a contribuit la o mai bună cunoaștere a diversității culturale. Drept urmare, instituția noastră va continua programul de investiții în domeniul IT, asigurând:

- conservarea și valorificarea patrimoniului existent, implicit a identității culturale;
- digitalizarea conținutului cultural și crearea unei arhive digitale.

Domeniul IT a avut potențialul de a îmbunătăți accesul publicului la resursele culturale și de a stimula educația și performanța în sectorul creativ digital prin crearea unor noi servicii digitale și multimedia pentru utilizatori.

Creșterea gradului de utilizare a internetului în bibliotecă creează premisele necesare pentru dezvoltarea competențelor digitale, ca măsură de combatere a excluziunii, prin accesul la centrele de cunoaștere comunitară, la centrele de resurse pentru dezvoltare și a serviciilor electronice cu acces rapid către surse multiple de informație ș.a.

## 2. Orientarea activității profesionale către beneficiari

În anul 2021, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a îndeplinit următoarele deziderate:

- a continuat procesul de completare a colecțiilor de bază, astfel:

### **Finanțări**

Volume – 7.443

Titluri – 2.038

Valoare – 387.773,46 lei

### **Donații div.pers., SLS, CS**

Volume - 742

Titluri - 59

### **Depozit Legal**

257 titluri

Valoare 6.102,15 lei

- a pus la dispoziția cititorilor documente culturale și de informare actualizate, în diferite formate, organizate astfel încât accesul la acestea să fie foarte rapid;
- a asigurat un personal bine pregătit profesional;
- a asigurat programe informatizate care să răspundă normelor internaționale;
- a asigurat conectarea permanentă la rețele naționale și internaționale de informare;
- a continuat procesul de conservare și restaurare a documentelor de patrimoniu existente în colecțiile speciale ale bibliotecii, conform legislației în vigoare;
- a protejat patrimoniul cultural mobil (tip carte);
- a promovat colecțiile proprii prin realizarea unor expoziții atât în spațiul fizic, cât și în mediul online;
- a realizat comunicarea publică prin activități care au ca scop întâlnirea cu oameni reprezentativi de cultură – scriitori, editori, publiciști, cercetători - atât în spațiul fizic (cu respectarea măsurilor de protecție față de virusul SARS-CoV-2), cât și în mediul online.

### 3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

Într-o concepție modernă, activitatea de bibliotecă nu se rezumă doar la împrumutul la domiciliu ori la consultarea documentelor la sala de lectură, ci la un întreg proces de mediatizare și popularizare a cărții și a bibliotecii, acesta realizându-se printr-un program bogat și variat de activități culturale: expoziții de carte, lansări, simpozioane, seminarii, conferințe, având ca obiect principal *cartea*. În anul 2021, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat o serie de manifestări aniversare sau de celebrare a unor oameni de cultură din țară și din străinătate. În general, prin activitățile de popularizare a cărții și bibliotecii, desfășurate în anul 2021, cu precădere în mediul online, s-a urmărit sensibilizarea opiniei publice în sensul adoptării unei atitudini pozitive față de bibliotecă, motivată de eforturile pe care le depune aceasta prin serviciile pe care le realizează. În cadrul celor 10 programe organizate în anul 2021, s-au realizat 340 de activități culturale. S-a încercat astfel, captarea atenției întregii comunități, inclusiv a autorităților, instituțiilor și a organizațiilor locale asupra posibilităților pe

care le oferă biblioteca, în perioada pandemică, în direcția creșterii gradului de informare, educare și atragere de noi cititori.

Opiniile, părerile și aprecierile subiective ale utilizatorilor au o mare însemnătate atât în privința calității și importanței colecțiilor deținute, respectiv oportunității completării lor, cât și în desfășurarea activităților culturale, acestea din urmă condiționând raporturile dintre cititor și bibliotecă.

Biblioteca reprezintă spațiul propice pentru lansarea unor noi titluri din piața editorială, astfel că, în anul 2021, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat **14 evenimente culturale** în cadrul cărora au fost lansate **29 de volume** atât ale unor scriitori craioveni, cât și ale unor scriitori cunoscuți pe plan național.

Date fiind activitățile culturale organizate de Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, precum și colaborările cu alte instituții, în anul 2021 au fost încheiate **49 de parteneriate educaționale**, cele mai multe dintre acestea cu instituții de învățământ începând de la grădinițe și școli generale și continuând cu licee, colegii naționale și chiar Universitatea din Craiova. Aceste parteneriate stau la baza organizării unor manifestări culturale în mediul online: *Cărticica pentru prichindei și copii mai măricei*, *Zilele Elena Farago*, Concursul de interpretare *Pe aripile poeziei*, precum și la baza continuării proiectului „*Citim împreună. Rămânem împreună. Stăm acasă!*”. Este vorba despre un program cu multiple activități și ramificații, ca o alternativă exclusiv online la programele educaționale de care beneficiază în mod curent cititorii. Unele dintre aceste activități sunt de punere la dispoziție, în online, a diferitelor tipuri de materiale de lectură, altele capătă caracter de interactivitate. Sunt de citat: *Story Time*, un proiect interactiv prin care lectura poveștilor are rostul de a insufla copiilor pasiunea pentru lectură; *Ne pregătim pentru Evaluare și Bacalaureat*, program care a continuat cu punerea la dispoziție a unor scanări pentru disciplina *Limba și Literatura Română* și cu toate celelalte discipline de examen;

## **C. ORGANIZAREA, FUNCȚIONAREA INSTITUȚIEI ȘI PROPUNERI DE RESTRUCTURARE ȘI/ SAU DE REORGANIZARE PENTRU MAI BUNA FUNCȚIONARE, după caz**

---

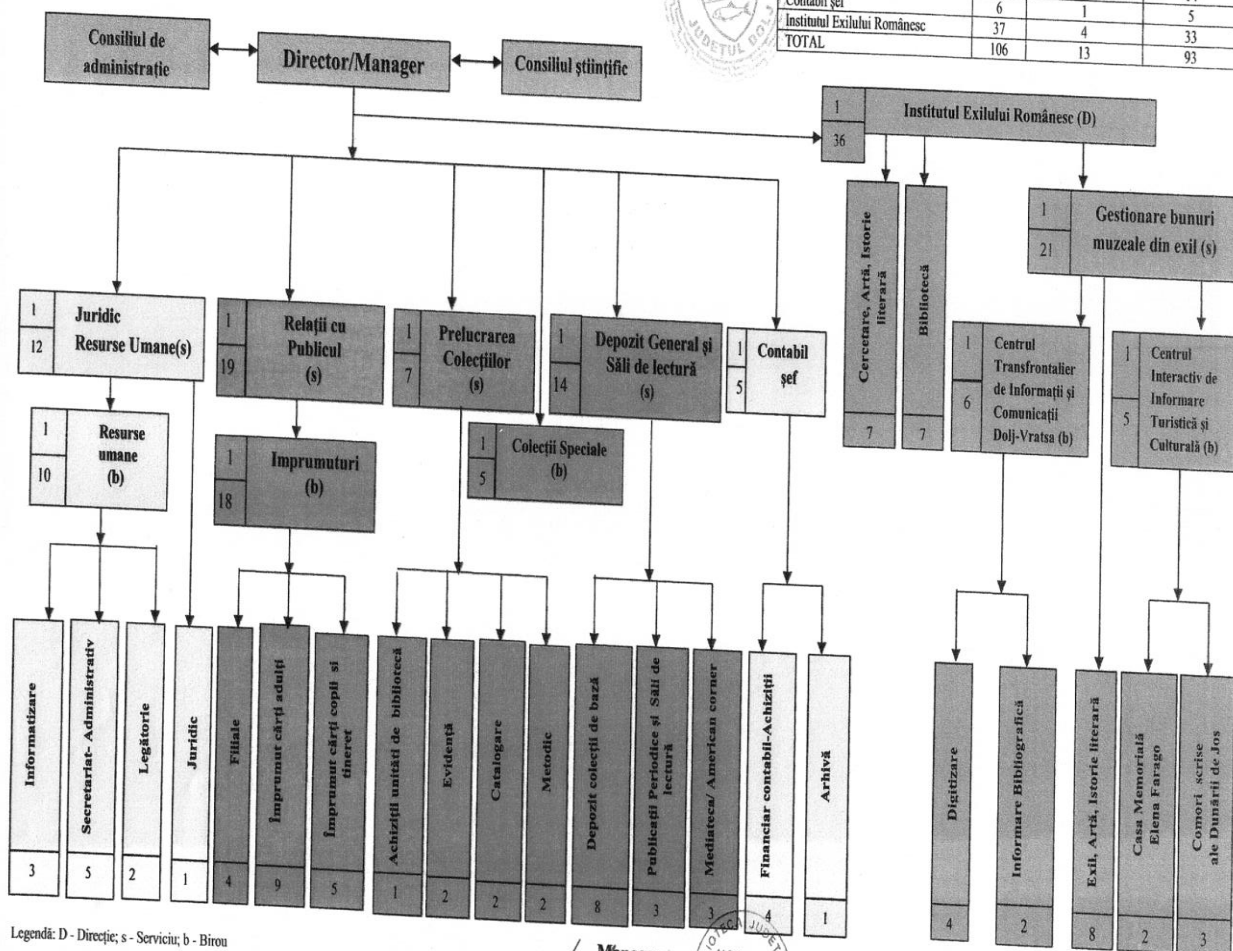
### **1. Măsuri de organizare internă**

Pentru buna desfășurare a activității, s-a pus accentul pe corelarea legislației în vigoare cu reglementările și dispozițiile interne din Regulamentul de Ordine Interioară și Regulamentul de Organizare și Funcționare, ceea ce a permis existența unui cadru disciplinar, educațional și organizatoric potrivit.

CONSILIUL JUDEȚEAN DOLJ  
BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ "ALEXANDRU ȘI ARISTIA AMAN" CRAIOVA  
ORGANIGRAMĂ

Anexa nr. 1 la Hotărârea nr. 31/2020

| Personal                           | Total      | Funcții conducere | Funcții execuție |
|------------------------------------|------------|-------------------|------------------|
| Manager                            | 1          | 1                 | -                |
| Serv. Juridic Resurse umane        | 13         | 2                 | 11               |
| Serv. Relații cu publicul          | 20         | 2                 | 18               |
| Serv. Prelucrarea colecțiilor      | 8          | 1                 | 7                |
| Birou Colecții speciale            | 6          | 1                 | 5                |
| Depozit General și Săli de Lectură | 15         | 1                 | 14               |
| Contabil șef                       | 6          | 1                 | 5                |
| Institutul Exilului Românesc       | 37         | 4                 | 33               |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>106</b> | <b>13</b>         | <b>93</b>        |



Legenda: D - Direcție; s - Serviciu; b - Birou

Manager,  
Lucian Dindirică

## **2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne**

Regulamentul de Ordine Interioară, precum și Regulamentul de Organizare și Funcționare au fost actualizate în permanență, în concordanță cu noile reglementări ale Codului Muncii și ale legilor în vigoare.

De asemenea, în funcție de schimbările apărute, se procedează la modificarea fișei postului. În anul 2021, au fost completate fișele de evaluare a performanțelor profesionale pentru toate categoriile de personal și a fost elaborat Contractul Colectiv de Muncă la nivelul instituției.

## **3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere**

În anul 2021, activitatea managerului a fost sprijinită de Consiliul de Administrație, organ colectiv de conducere cu caracter deliberativ și de Consiliul Științific, organism colegial cu rol consultativ, în conformitate cu prevederile Legii Bibliotecii 334/2002, modificată și completată ulterior. Cele două consilii se întrunesc ori de câte ori este nevoie. Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți prin decizie de către managerul instituției, la care se adaugă un membru din partea Consiliului Județean Dolj.

Constituirea și funcționarea Consiliului Științific s-a făcut pe baza deciziei managerului. Consiliul Științific este condus de managerul instituției, având funcția de președinte. Consiliul Științific a sprijinit Consiliul de Administrație și pe manager în toate problemele importante legate de desfășurarea activității instituției.

Atribuțiile Consiliului de Administrație și ale celui Științific, precum și modalitățile în care acestea funcționează sunt prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al instituției.

#### **4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare)**

În anul 2021, personalul angajat din Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a participat la cursul de pregătire profesională:

- curs de specializare bibliotecar- 15.11.2021-26.11.2021- on-line, 26 participanți
- curs *Dezvoltator de e-learning* – 6 participanți
- Curs *Protecția datelor* – 1 participant

#### **5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri / refuncționalizări ale spațiilor:**

- întocmirea programului de achiziții, identificarea necesităților obiective, actualizarea pe parcursul anului cu completările la program, conform prevederilor legale în vigoare, care să cuprindă toate necesitățile obiective de produse și servicii;
- utilizarea mijloacelor electronice pentru achizițiile anuale prevăzute în programul de achiziție, respectarea principiului transparenței în efectuarea achizițiilor publice;
- stabilirea de indicatori cantitativi și calitativi pentru fiecare activitate a entității publice, efectuarea periodică a evaluării indicatorilor pentru îndeplinirea obiectivelor specifice;
- luarea de măsuri în urma evaluării modului de îndeplinire a obiectivelor;
- scoaterea din uz a cărților cu un grad ridicat de deteriorare fizică;
- scoaterea din uz a obiectelor de inventar cu un grad ridicat de deteriorare fizică;
- identificarea riscurilor și completarea Registrului de riscuri de către responsabili cu gestionarea riscurilor în colaborare cu șefii de compartimente;

- identificarea măsurilor ce trebuie luate pentru a respecta cerințele standardelor, cu respectarea prevederilor legale;
- operațiuni de igienizare și reparații diverse (instalații sanitare și electrice, sistem iluminare, aer condiționat etc.); Modernizarea Filialei nr. 2 din Cartierul Craiovița Nouă. Intrarea în proces de reabilitare a clădirii destinate împrumutului la domiciliu și continuarea temporară a activității, prin mutarea întregului fond de carte într-un alt spațiu.
- verificarea periodică a colecțiilor, conform legislației în vigoare.

Pandemia de COVID-19 a impus luarea unor măsuri stricte, dar necesare pentru prevenirea răspândirii virusului SARS-CoV-2.

Privind protecția medicală a personalului propriu și a cititorilor, regulile au fost stabilite prin Ordinul privind măsurile pentru asigurarea desfășurării activităților în condiții de siguranță sanitară în domeniul culturii, emis în luna martie și publicat în Monitorul Oficial. Sunt de menționat câteva prevederi: limitarea accesului publicului astfel încât să fie asigurată o distanță de minimum 2 m între persoane prin montarea de marcaje; limitarea accesului în sălile de lectură cu suprafețe mici; instalarea de paravane despărțitoare de protecție la recepție și la birourile de împrumut; organizarea rezervărilor documentelor prin telefon, email, site etc., pentru a elimina formarea de aglomerări de cititori; carantinarea documentelor (cărți, reviste etc.) întoarse de la cititori – cele doar pe hârtie minimum 3 zile, iar cele pe hârtie (monografii sau periodice) cu coperti laminate minim 10 zile, precum și dezinfectarea coperților cu material îmbibat cu produse biocide autorizate.

La nivelul Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” s-au luat următoarele măsuri:

- redeschiderea sălilor de lectură, cu respectarea legislației în vigoare. În ceea ce privește împrumutul la domiciliu au fost găsite soluții în organizarea fluxurilor pentru predarea și preluarea cărților, în raport cu condițiile de spațiu pe care le deținem, realizându-se astfel împrumutul de carte la ghișee improvizate, prin ferestrele dinspre curtea interioară, reamenajată în acest sens;

- a fost amenajată, în condiții meteo prielnice, o sală de lectură în aer liber;
- au fost efectuate periodic igienizări ale spațiilor de lucru și ale depozitelor de carte;
- au fost achiziționate sisteme de purificare a aerului;
- au fost achiziționate echipamente de protecție a personalului: măști, viziere, geluri dezinfectante, spirt și mănuși chirurgicale.

## **6. Măsurile luate în urma controalelor, verificării/ auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată**

- achiziția de produse a fost efectuată cu respectarea prevederilor L 98/2016- art.7(2), art.18 (1) (3), art.19, art.113 și hg nr.395/2016-art.17(1);
- au fost acordate drepturi salariale în concordanță cu contractul de management încheiat de manager cu autoritatea (Consiliul Județean Dolj) ;
- a fost actualizată procedura operațională privind arhivarea în funcție de modificările legislative în vigoare cu respectarea structurii minimale, semnarea la întocmire de către responsabili de activități procedurabile, la verificare de către conducătorul compartimentului, la avizare de către președintele Comisiei de monitorizare și aprobarea de către conducătorul entității publice;
- a fost întocmit registrul privind evidența tuturor intrărilor și ieșirilor de unități arhivistice din depozit;
- au fost depuse documentele la arhivă în cel de al doilea an de la constituire de către toate direcțiile/serviciile/ compartimentele instituției, pe bază de inventar și proces verbal de predare-primire;
- a fost întrunită anual comisia de selecționare a unităților arhivistice, în vederea selecționării documentelor cu termenul de păstrare expirat;
- a fost întocmită procedura de sistem privind prevenirea conflictelor de interese și a situațiilor de incompatibilitate, privind depunerea declarațiilor de avere și de interese, precum și a altor măsuri impuse de legislația anticorupție.

## D. EVOLUȚIA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI

### 1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelată cu bilanțul contabil al perioadei raportate

2021

#### 1. Bugetul de venituri (subvenții/ alocații, surse atrase/ venituri proprii);

Bugetul de venituri și cheltuieli (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii) propus pentru anul 2021, a fost structurat astfel:

|                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| - Cheltuieli de personal | - 7.158.000,00 lei          |
| - Cheltuieli materiale   | - 2.282.000,00 lei          |
| - Cheltuieli de capital  | - 4.622.000,00 lei          |
| - Fondul de handicap     | - 130.000,00 lei            |
| <b>Total</b>             | <b>= 14.194.000,00 lei.</b> |

Venituri proprii – 5.000,00 lei propuse pentru 2021 - realizat 1103,70 lei ce reprezintă sume provenite din xeroxuri, închirieri de sala etc., venituri care se depun la Consiliul Județean Dolj.

Bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2021, cuprinde:

- cheltuielile de personal care au în vedere: contracte de muncă, contracte încheiate în baza Legii 334/2002 specifice bibliotecii; Legea cadru 153/2017;
- cheltuielile cu bunuri și servicii;
- alte cheltuieli;
- cheltuieli de capital.

**Plățile nete efectuate în anul 2021 au fost următoarele:**

|    | <b>Denumire indicatori</b>   | <b>Buget Inițial 2021</b> | <b>Buget Final 2021</b> | <b>Plăți nete 2021</b> | <b>Realizări 2021 %</b> |
|----|------------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| 1. | Chelt. de Personal           | 7.158.000,00              | 6.876.000,00            | 6.844.918,00           | 99,54%                  |
| 2. | Chelt. cu bunuri și servicii | 2.282.000,00              | 2.200.000,00            | 2.150.000,00           | 97,72%                  |
| 3. | Chelt. de Capital            | 4.200.000,00              | 3.200.000,00            | 1.643.110,00           | 51,34%                  |
| 4. | Alte cheltuieli              | 132.000,00                | 105.000,00              | 104.202,00             | 99,24%                  |
| 5. | Programe comunitare          | 0,00                      | 0,00                    | 0,00                   | 0,00%                   |
| 6. | Proiect Am. Corner           | 56.000,00                 | 90.189,00               | 63.402,00              | 69,67%                  |
| 7. | Proiect Fd.FEN Comori Scrise | 422.000,00                | 422.000,00              | 291.444,00             | 69,06%                  |
|    | <b>TOTAL</b>                 | <b>14.245.000,00</b>      | <b>12.893.189,00</b>    | <b>11.097.076,00</b>   | <b>86,06%</b>           |

Instituția a mai beneficiat în anul 2021 de fonduri nerambursabile în valoare de 90.189,00 lei în baza unui proiect derulat în parteneriat cu Ambasada Statelor Unite ale Americii intitulat „American Corner – accesoriu de bibliotecă” care este un proiect finanțat din fonduri nerambursabile inițiat încă din anul 2005, și care își propune realizarea schimburilor culturale, evenimente culturale, seminarii etc., procentul de realizare fiind de 69,06% - plăți nete 63.402,00 lei.

Un alt proiect derulat în anul 2021 este proiectul „Comori scrise ale Dunării de Jos” O REGIUNE VERDE, care are ca scop conservarea, protejarea, promovarea și dezvoltarea patrimoniului natural și cultural – Biblioteca Județeană Alexandru și Aristia Aman fiind partener 2 în cadrul acestui proiect, LIDER DE PROIECT fiind Fundația Global Libraries Bulgaria, iar partener 3 fiind Biblioteca Regională „Lzuben Karavelov” din Ruse, Bulgaria – valoarea totală eligibilă a acestui proiect fiind de 191.820,97 EUR, echivalentul a 893.060,89 lei la cursul de 4.6557 EUR. În anul 2021 s-au cheltuit 291.444,00 lei, proiectul încheindu-se.

**Date comparative de cheltuieli (estimări și realizări) în perioada raportată  
01.01.2021-31.12.2021:**

În anul 2021, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” Craiova a avut cheltuieli de capital în valoare de 1.643.110,00 lei, astfel:

| <b>Nr. crt.</b> | <b>Denumire</b>                                                                                                      | <b>Cod Indicator</b> | <b>Valoare – lei-</b> | <b>Plăți nete -lei-</b> |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1.              | Reabilitare cladire corp C 3 Aman - Execuție                                                                         | 71.01.01             | 1.100.000,00          | 897.268,89              |
| 2.              | Reabilitare și mansardare corpurile C2 si C4, Casa Dianu, str. 24 Ianuarie și ext. cu scară de acces D+P+1- Execuție | 71.01.01             | 2.100.000,00          | 745.841,11              |
| 3.              | <b>Total</b>                                                                                                         | <b>71.01.01</b>      | <b>3.200.000,00</b>   | <b>1.643.110,00</b>     |

Finalizarea acestor lucrări de investiții va avea loc în anul 2022, în conformitate cu contractele încheiate.

Valoarea totală a investițiilor până la 31.12.2021 a fost de 1.643.110,00 lei.

**Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției**

Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției – față de suma preconizată anual de 5.000 lei este de 22,07%, adică 1103,70 lei – venituri proprii, realizate din alte activități de prestări servicii, închiriere spații, venituri care se virează la Consiliul Județean Dolj.

Gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor: 0,56%.

Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor: 53,33%.

Ponderea cheltuielilor de capital din bugetul total: 24,81%.

Gradul de acoperire a salariilor din subvenție: 100%.

Ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile) – 0,67%.

## 2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată

| Nr. Crt. | Indicatori de performanță                                                              | Perioada evaluată            |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1.       | Cheltuieli pe beneficiar (subvenție+venituri-cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari | 14.194.000 lei / beneficiari |
| 2.       | Fonduri nerambursabile atrase - lei                                                    | 90189 lei                    |
| 3.       | Număr de activități educaționale                                                       | 340                          |
| 4.       | Număr de apariții media (fără comunicate de presă)                                     |                              |
| 5.       | Număr de beneficiari neplătitori                                                       | 11644                        |
| 6.       | Număr de beneficiari plătitori                                                         | Nu este cazul                |
| 7.       | Număr de expoziții/număr de reprezentații/frecvența medie zilnică                      | 55                           |
| 8.       | Număr de proiecte/acțiuni culturale                                                    | 340                          |
| 9.       | Venituri proprii din activitatea de bază                                               | Nu este cazul                |
| 10.      | Venituri proprii din alte activități                                                   | 1103,70,00 lei               |

## E. SINTEZA PROGRAMELOR ȘI A PLANULUI DE ACȚIUNE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBLIGAȚIILOR ASUMATE PRIN PROIECTUL DE MANAGEMENT

### 1. Viziune

O privire pe harta lumii biblioteconomice arată că și în țări în care comunitățile locale acordă atenție lecturii și își asumă responsabilitatea organizării și finanțării acesteia, începe să se manifeste o tendință de raportare la un centru de autoritate.

Aceasta dovedește însemnătatea specială care se acordă bibliotecilor în calitatea lor de instrumente de informare, organizării rețelelor naționale, politicii culturale unitare la nivel național și participării statului la gestionarea informației. Cum tendința este de integrare de la local la național și de la național la internațional, eforturile altor țări se pot constitui în subiecte de reflecție. În ceea ce ne privește, lucrurile variază de la o bibliotecă la alta. În unele județe, orașe, comune, autoritățile sunt capabile să înțeleagă miza informării și formării cetățeanului civilizat prin bibliotecă. Din fericire, Biblioteca Județeană *Alexandru și Aristia Aman* se află în această situație.

Realitățile fiecărui moment și ale fiecărei țări sunt bazate pe principii ferme, care impun, pe de o parte, o anumită disciplină ierarhică, administrativă și financiară, iar pe de altă parte, posibilitatea de mișcare.

În altă ordine de idei, este nevoie de fonduri tot mai mari. Tendințele actuale impun ca serviciile publice, inclusiv cele din sfera culturii și patrimoniului cultural, să fie cât mai apropiate de cetățean, de standardele de calitate care se aplică pentru orice tip de serviciu prestat pe piață la un moment dat. Este, de asemenea, necesar ca relațiile dintre reprezentanții administrației publice și audiențe din cele mai variate să fie plăcute și constructive pentru ambele părți implicate.

## 2. Misiune

Analiza sistemului educațional relevă modul complicat și complex în care se generează activitatea instituției noastre, fie ea de cercetare, conservare, protejare sau punere în valoare a patrimoniului cultural național mobil tip carte. Cu alte cuvinte, orice analiză a relațiilor pe care le dezvoltă biblioteca trebuie să pornească de la misiunea instituției care este, conform legislației în vigoare, strâns legată de:

- a) Constituirea, administrarea, conservarea și restaurarea patrimoniului propriu;
- b) Cercetarea, evidența, documentarea, protejarea și dezvoltarea colecțiilor;
- c) Punerea în valoare a colecțiilor.

Bibliotecile din România sunt variate și din punctul de vedere al instituțiilor cărora le sunt subordonate. Acest aspect este important, deoarece principala sursă de finanțare este instituția coordonatoare, care stabilește, de altfel, și modul de organizare, precum și politica adoptată pe termen lung.

Menirea Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”, ca bibliotecă publică, este aceea de a pune la dispoziția utilizatorilor informațiile solicitate, fie prin împrumutul la domiciliu, fie prin consultarea documentelor la sala de lectură.

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” este un centru cultural local la care comunitatea are acces pentru satisfacerea nevoilor culturale și intelectuale.

Serviciile de informare de care trebuie să dispună bibliotecile trebuie organizate în așa fel încât să poată fi exploatate optim de către utilizatori, îndeosebi noii suporti informaționali.

Pentru a-și îndeplini misiunea, biblioteca publică trebuie să răspundă cerințelor deopotrivă la *nivel local, regional, național și internațional*. Fiecare nivel trebuie să preia și să dezvolte acele activități care sunt imperios cerute de utilizatori.

În anul 2021, misiunea managementului a constat în susținerea procesului de transformare a Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” într-un important facilitator al cunoașterii personale și comunitare, cu scopul de a livra într-o manieră profesionistă colecții și servicii performante.

În perioada de pandemie, Biblioteca Județeană Aman a avut sarcini radical schimbate, atât în specificul activităților interne, cât și, mai ales, în relația cu cititorii. Au existat preocupări diverse pentru a menține cât mai mulți cititori, dar marele pariu va fi, fără îndoială, al recâștigării terenului pierdut în ultimii 2 ani, pentru că, în dinamica vieții sociale, oamenii s-au putut îndrepta spre alte preocupări decât aceea a lecturii.

În perioada pandemiei, strategia bibliotecii a fost centrată, în principal, pe două aspecte: păstrarea, pe cât posibil, a serviciilor care definesc obiectul de activitate și asigurarea sănătății personalului propriu și a cititorilor.

### **3. Obiective (generale și specifice)**

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, în anul 2021, a răspuns cerințelor comunității prin :

- continuarea completării colecțiilor de bază;
- punerea la dispoziția cititorilor a documentelor culturale și de informare actualizate, sub diferite formate, în special în formă digitalizată, organizate astfel încât accesul la ele să fie foarte rapid;
- permanenta pregătire profesională a personalului;
- dispunerea de programe informatizate care să răspundă normelor internaționale;
- conectarea la rețele naționale și internaționale de informare;
- conservarea și restaurarea documentelor de patrimoniu existente în colecțiile speciale ale bibliotecii, conform legislației în vigoare;
- protejarea patrimoniului cultural mobil tip carte;
- promovarea colecțiilor proprii prin realizarea unor expoziții virtuale, prin organizarea de webinarii;
- realizarea comunicării publice prin activități ce au ca scop întâlnirea cu oameni de cultură reprezentativi – scriitori, editori, publiciști, cercetători (cu respectarea regulilor de protecție față de virusul SARS-CoV-2/online).

### **4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management**

Strategia culturală în anul 2021 a avut la bază următoarele direcții de acțiune:

- coordonarea activităților de cercetare, valorificare, evidență, clasare, conservare, restaurare și îmbogățire a patrimoniului, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;

- continuarea și diversificarea expozițiilor și prezentărilor vizibile în mediul online;
- dezvoltarea infrastructurii digitale a bibliotecii;
- diversificarea modalităților alternative de promovare a patrimoniului bibliotecii;
- eficientizarea programelor de marketing cultural.

În această perioadă, strategia Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” a urmărit 3 (trei) direcții principale.

Prima dintre ele a fost continuarea preocupării pentru sănătate, prin perpetuarea măsurilor deja stabilite, pentru că nimeni nu va garanta dispariția totală a virusului.

O a doua direcție a vizat recuperarea publicului pierdut în starea de urgență și revenirea treptată la parametrii de funcționare de dinainte de pandemie, deoarece la mulți oameni exercițiul lecturii s-a diminuat, iar la alții preocuparea pentru lectură a putut fi înlocuită cu alte activități.

Cea de-a treia direcție a fost cea legată de continuarea informatizării și consolidarea activității în online.

## 5. Strategie și plan de marketing

În anul 2021, strategia de dezvoltare a Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” a avut în vedere mai multe planuri de marketing:

- proiectarea și implementarea unei campanii pe termen lung de conștientizare a rolului bibliotecii ca principală sursă de informare a comunității, cu atât mai mult în perioada pandemiei de COVID-19;
- comunicarea nevoii de expansiune și beneficiile ei pentru anumite grupuri (utilizatori, non-utilizatori, guvernanți, potențiali donatori) folosind pagina de Facebook a instituției, site, anunțuri în presă și alte mijloace de comunicare în mediul online;
- transmiterea mesajului bibliotecii folosind noile tehnologii electronice în scopul îmbunătățirii imaginii acesteia.

În procesul comunicațional al bibliotecii cu comunitatea pe care o deservește, un loc aparte l-a deținut, în anul 2021, colaborarea cu mass-media, care a contribuit în mare măsură la crearea unui climat de încredere și de simpatie în rândul beneficiarilor, prin multitudinea aparițiilor TV și a celor din presa scrisă și online

În anul 2021 a continuat mutarea accentului de pe activitățile offline pe cele online, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, a desfășurat o campanie vastă de activități.

**Facebook** (<https://www.facebook.com/biblioteca.aman/>)

### **clipuri video 2021**

1 ian 2021- 31 mar 2021- 8 144 minute vizionare

- 2,1k interacțiuni

1 apr- 31 iunie- 19 257 minute vizionare

- 9, 7 k interacțiuni

1 iulie- 30 sept- 2579 minute vizionare

- 444 interacțiuni

1 oct - 31 dec- 11 967 minute vizionare

- 6,1 k interacțiuni

**impact postari 2021-** ian-martie- 203,5 k impact

- 63,7 k interacțiuni

- aprilie- iunie- 153, 8 k impact

- 42, 3 k interacțiuni

- iulie- septembrie- 93, 5 k impact

- 21, 8 k interacțiuni

- oct- dec- 97, 5 k impact

- 36, 7 k interacțiuni

În linii mari, majoritatea covârșitoare a materialelor audio-video promovate în anul 2021, structurate pe teme și pe activități, sunt disponibile pe site-ul instituției ([www.aman.ro](http://www.aman.ro)) și pe pagina de Facebook a Bibliotecii Aman.

Afirmarea marketingului în domeniul culturii presupune:

- asimilarea, la nivelul teoriei și acțiunii culturale, a conceptelor semnificative din domeniul marketingului;
- crearea de concepte noi și îmbogățirea celor existente cu alte accepțiuni sugerate de practica culturală;

- generalizarea teoretică și reflecția continuă asupra ideilor generate de practică;
- experimentarea unor metode noi de investigare a consumului cultural și a comportamentului consumatorilor;
- elaborarea unor instrumente eficace de previzionare a fenomenelor pieței culturale.

Exigențele metodologice ale marketingului în cultură presupun evaluarea calității și a dimensiunii ofertei, armonizarea ei cu cerințele de consum ale populației, investigarea gradului de satisfacție a consumatorilor, a motivației și a comportamentelor culturale.

În urma aplicării acestor concepte de marketing cultural, cercetarea pieței, studiul sistematic al nevoilor, așteptărilor și dorințelor utilizatorului, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a conturat profilul beneficiarului în vederea înființării și modernizării serviciilor de bibliotecă.

## 6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

Într-o epocă în care importanța informației este mai mare ca oricând, lumea bibliotecilor dobândește noi atribuții și noi dimensiuni. Biblioteca nu devine, în noul context, o instituție marginală, ci, dimpotrivă, ea se reconfigurează ca spațiu al informării și al comunicării.

Biblioteca publică este instituția care polarizează o multitudine de interese intelectuale, ale diverselor structuri de colectivități, datorită colecțiilor sale și mai ales caracterului enciclopedic al acestora.

În perioada următoare, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” își propune realizarea și continuarea unor programe de dezvoltare, după cum urmează:

- PROGRAMUL 1 – Dezvoltarea colecțiilor de documente;
- PROGRAMUL 2 – Atragerea și fidelizarea utilizatorilor;
- PROGRAMUL 3 – Biblioteca Aman – Centru cultural și educațional;
- PROGRAMUL 4 – Cărți pentru românii din diaspora;
- PROGRAMUL 5 – Pregătire profesională și coordonare metodologică;
- PROGRAMUL 6 – Promovarea valorilor culturale;
- PROGRAMUL 7 – Promovarea acțiunilor culturale și a evenimentelor Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”;
- PROGRAMUL 8 – Modernizarea și extinderea spațiilor bibliotecii;
- PROGRAMUL 9 – Biblioteca în era electronică;

- PROGRAMUL 10 – BJA – centru științific și editorial;
- continuarea parteneriatului cu Ambasada Statelor Unite în România prin proiectul American Corner;
- continuarea colaborării cu A.N.B.P.R. (Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România);

Biblioteca a oferit posibilitatea deplinei libertăți în opțiunile culturale ale utilizatorilor. Acestea sunt în schimbare permanentă, în raport cu vârsta, cultura generală, pregătirea profesională.

## 7. Proiecte din cadrul programelor

Odată cu apariția pericolelor generate de răspândirea coronavirusului, Biblioteca Județeană Alexandru și Aristia Aman a luat măsuri pentru ca numeroșii săi cititori (copii, tineri și vârstnici) să nu aibă de suferit prin îmbolnăvire, dar nici prin lipsirea de avantajele lecturii. Ne-am văzut nevoiți să aducem modificări în implementarea proiectelor prevăzute în Agenda Culturală 2021, astfel că, pentru întreaga perioadă specială a fost continuat programul „*Citim împreună. Rămânem împreună. Stăm acasă!*”. Este vorba despre un program cu multiple activități și ramificații, ca o alternativă exclusiv online la programele educaționale de care beneficiau în mod curent cititorii, prin Agenda Culturală propusă. Unele dintre aceste activități au fost de punere la dispoziție, în online, a diferitelor tipuri de materiale de lectură, altele au căpătat caracter de interactivitate.

Ne-am dorit ca, împreună cu stakeholderii noștri, să desfășurăm o serie de activități interactive pentru cititorii care, în vremuri normale, frecventează biblioteca în număr mare.

Toate activitățile culturale se regăsesc pe pagina [www.facebook.com/biblioteca.aman/](https://www.facebook.com/biblioteca.aman/), precum și pe site-ul instituției: [www.aman.ro](http://www.aman.ro).

### Expoziții și prezentări online (selecție)

Expozițiile au rolul de a cultiva, în mare măsură, interesele, pasiunile beneficiarilor pentru știință, tehnică, artă, sport, de a dezvolta inventivitatea, creativitatea, pot satisface exigențele unui public larg. Pe parcursul anului 2021 au fost organizate mai multe expoziții cu tematici diferite:

-Expoziție de carte online ***"Ileana Vulpescu"*** care prezintă cărțile ce poartă semnătura scriitoarei, cărți ce aparțin fondului de carte al Bibliotecii „Alexandru și Aristia Aman”.

-Expoziția de carte ***„Baudelairiană”***.

-Expoziția de carte ***"140 de ani de la nașterea poetului George Bacovia"***

-Expoziția Internațională de Caricatură – Portret ***„140 Bacovia”***, dedicată împlinirii a 140 de ani de la nașterea poetului George Bacovia. Expoziția „140 Bacovia” este un proiect realizat de graficianul băcăuan Mihai Victor Eugen și are o istorie de patru ani. În tot acest timp, din inițiativa caricaturistului Mihai Victor Eugen, aproape 200 de artiști din 52 de țări aflate pe 6 continente au realizat caricaturi-portret ale celui mai renumit poet simbolist român, George Bacovia. Expoziția Internațională – Portret „Bacovia 140” reunește 350 de lucrări realizate clasic sau digital și se va desfășura simultan în Bacău, Vaslui, Iași, Ilfov, Hunedoara, Suceava, Călărași, Mureș, Vrancea, Olt, Caraș-Severin, Brăila și București, începând cu ziua de 17 septembrie, ziua de naștere a lui George Bacovia.

-Expoziția de carte ***„Dante – 700”*** și o selecție de texte și de imagini despre Emil Boroghină, foaierea Teatrului Național „Marin Sorescu” Craiova. Cele două acțiuni sunt organizate în contextul desfășurării spectacolului „Călătoria lui Dante”, în interpretarea actorului Emil Boroghină.

-Expoziția de postere ***„Despre limba polonă”***, organizată de Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, în colaborare cu Centrul de Limbă și Cultură Poloneză din cadrul Universității din Craiova și cu sprijinul Institutului Polonez București. Expoziția prezintă o scurtă incursiune în istoria limbii polone, principalele reguli de pronunție, precum și numeroase curiozități. Între altele, vizitatorii pot afla care este cea mai veche propoziție scrisă în polonă, care sunt literele „ciudate” ale alfabetului polon, dar și expresii onomatopice care sună amuzant și, literal, fluieră, scârțâie și scrâșnesc pe planșele expoziției.

-Expoziția de cărți, documente și manuscrise ***„Regele Mihai I al României – 100 de ani de la naștere”***. În cadrul expoziției, organizată în sala „Acad. Dinu C. Giurescu”, au fost expuse

cărți, documente și manuscrise din colecțiile Muzeului Cărții și Exilului Românesc, din fondurile „Basarab Nicolescu”, Leonid Mămăligă și Dinu C. Giurescu.

- ***Ziua Internațională a Poeziei (prezentare video)***

În anul 1999, UNESCO a proclamat marcarea „Zilei Internaționale a Poeziei”, în data de 21 martie. Ținând cont de împrejurările pandemice, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a propus o expoziție exclusiv online. În cadrul acesteia, s-au regăsit autori ale căror opere fac parte din colecțiile bibliotecii. Expoziția a reunit nume diverse, de la câștigători ai premiului Nobel pentru Literatură, precum Rabindranath Tagore și Bob Dylan, la poeți români, precum Alexandru Macedonski, Adrian Păunescu, Nichita Stănescu, Ana Blandiana sau Nina Cassian.

- ***Ziua Internațională a Cărții pentru Copii și Tineret (prezentare video)***

Începând cu anul 1967, „Ziua Internațională a Cărții pentru Copii și Tineret” este celebrată în toată lumea pe data de 2 aprilie, ziua de naștere a scriitorului Hans Christian Andersen.

- ***Ziua Internațională a Romilor (prezentare video)***

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a marcat *Ziua Internațională a Romilor*, sărbătorită anual, începând cu 1990, pe data de 8 aprilie.

Expoziție video pentru mediul online, expoziție ce a reunit titluri diverse din colecțiile bibliotecii, legate de istoria, limba, cultura și civilizația romilor.

- ***Ziua Internațională a Jazzului (prezentare video)***

„Ziua internațională a Jazzului”, declarată de către UNESCO în anul 2011, este sărbătorită anual pe 30 aprilie, cu scopul promovării acestui gen muzical și a rolului pe care l-a avut în consolidarea unui dialog intercultural, ce a dus la înțelegerea și respectarea diversității.

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a propus o expoziție online de carte și materiale audio-video, realizată din unități de bibliotecă ce aparțin colecției Mediatecii și American Cornerului.

- ***Comic Book Day***

Evenimentul a marcat arta și tehnica ce stau la baza realizării cărților și revistelor de benzi desenate și a încurajat oamenii să citească și să împărtășească impresiile create de acest tip de lectură.

- ***National American Indian Heritage Month***

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, prin compartimentul Mediatecă și American Corner, a realizat, în perioada 1-30 noiembrie, expoziția de cărți și materiale audio-video intitulată „National American Indian Heritage Month”.

Expoziția a fost realizată în cadrul „Lunii Patrimoniului Cultural Nativ-American”, luna noiembrie fiind dedicată, în Statele Unite ale Americii, moștenirii culturale nativ-americane.

În colecțiile puse la dispoziția utilizatorilor în mod gratuit la Mediatecă și American Corner Craiova se regăsesc numeroase cărți și materiale audio-video care prezintă istoria, cultura, arta, obiceiurile și tradițiile indo-americanilor.

- ***A Christmas at the Library***

În expoziție au fost prezentate cărți, colinde în limba engleză și în limba română, filme artistice, filme animate sau spectacole de balet.

**Lectură online copii și tineri.**

Lecturi online susținute de utilizatorii bibliotecii, copii și tineri, pe pagina de Facebook a instituției.

**Lectură online scriitori și pasionați de lectură.**

Lecturi online susținute de utilizatorii bibliotecii, scriitori și pasionați de lectură, pe pagina de Facebook a instituției.

**Resurse digitizate în Catalogul online al bibliotecii.**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” vă pune la dispoziție, prin Catalogul online al bibliotecii, cărți și publicații digitizate, pentru toate categoriile de vârstă și toate preferințele de lectură!

### **Ebook – Biblioteca virtuală.**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” vă pune la dispoziție o selecție de carte digitizată de către editurile Polirom, Humanitas și SNSPA (Ed. Comunicare.ro și Ed. Tritonic).

### **Pe aripile poeziei**, ediția a 47-a (a doua ediție online)

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, Secția pentru Copii și Tineret, a păstrat tradiția și a sărbătorit Ziua Internațională a Copilului prin organizarea concursului „Pe aripile poeziei”, dar și anul acesta concursul s-a desfășurat exclusiv în mediul online, prin promovarea tuturor înregistrărilor, pe pagina de Facebook a Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”.

În cadrul ediției din acest an, s-au înscris câteva zeci de elevi (clasele I-VIII) din mai multe unități de învățământ din Craiova și din județul Dolj.

Poeziile au fost selectate din lirica românească sau din cea universală, juriul urmând să aprecieze calitățile interpretative ale elevilor, dar și prezența scenică a acestora.

### **Cărticica pentru prichindei și copii mai măricei**

Program cultural care se adresează utilizatorilor de vârstă mică (preșcolari și școlari din ciclul primar). Proiectul „*Cărticica pentru prichindei și copii mai măricei*” își propune să influențeze formarea personalității copilului, educația și cunoașterea prin lectură, dorința de a citi, respectul față de carte, încurajarea exprimării libere a copiilor.

Din motive obiective, și în anul 2021, toate activitățile proiectului s-au desfășurat în mediul online. Noua ediție a acestui proiect este structurată în 18 teme educaționale. Toate activitățile planificate în cadrul temelor educaționale se desfășoară în afara spațiilor bibliotecii, respectiv la școală, la grădiniță sau la domiciliile participanților. În vederea înscrierii efective în cadrul proiectului, cadrele didactice au fost invitate să trimită fișierele digitale realizate de participanți, fie sub formă de clip audio-video (MP4), cu o durată de cel mult cinci minute, fie sub formă de imagini (JPEG). Toate fișierele primite au fost promovate pe pagina de Facebook a Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”.

- Peisaj de toamnă (pictură/desen/colaj)
- Incursiune în poveștile lui Ion Creangă (fișe de colorat)
- Mândri că suntem români (activități diverse dedicate Zilei de 1 Decembrie)
- Scrisoare către Moș Crăciun
- Colinde, colinde...e vremea colindelor!
- Fragmente din opera marelui poet Mihai Eminescu (poezii/basme)

- Peisaj de iarnă ( pictură/desen)
- Pagini alese din opera Otiliei Cazimir (recitare poezii)
- Confectionare Mărțișoare
- De ziua ta, mămică dragă! (realizarea unei felicitări pentru ziua de 8 Martie)
- Elena Farago – prietena copiilor (recitare poezii)
- Peisaj de primăvară ( desen/pictură)
- Paștele în vers și culoare
- Flori de primăvară (desen/pictură/colaj)
- Pe aripile poeziei ( concurs)
- Personajul preferat în culoare îmbrăcat! (desen/pictură)
- A venit vacanța! (diverse activități)

### **Zilele Marin Sorescu**

Manifestare prin care este evocată personalitatea poetului doljean printr-o serie de acțiuni culturale: expoziții de carte, promovarea operei prin ascultarea poeziilor acestuia recitate de voci celebre, prelegeri și comunicări cu privire la opera și viața poetului.

### **Lansări de cărți 2021**

Lansarea volumului „*Cosmopolis. Eseuri și tălmăcirii despre noi și viața în Cetate*”, autor Marius Ghica.

Invitați: Nicolae Panea; Constantin Barbu; Cătălin Davidescu; Gabriela Gheorghisor; Cătălin Ghiță; Ioan Lascu; Nicolae Marinescu; Ion Militaru; Cristiana Teodorescu.

**Colocviul „Istoria în imagini”.** Evenimentul a fost moderat de autorul și criticul de benzi desenate Dodo Niță. Au participat istoricii Adrian Cioroianu, Nicolae Pepene, Sorin Liviu Damean și artistul Puiu Manu.

Cu această ocazie au fost lansate următoarele volume: „*Ferdinand I, Regele cel Loial al României*”, de Adrian Cioroianu și Andrei Radu, ilustrații de Puiu Manu; „*Istoria e cea mai frumoasă poveste în benzi desenate*”, scenariu de Marius Leștaru, desene de Puiu Manu; „*Istории din '89 în benzi desenate*”, editor Nicolae Pepene.

Lansarea volumului **„Limpezimi în amurg”**, al scriitoarei Mariana Udriștoiu. Evenimentul a fost moderat de profesorul Nicolae Marinescu. Invitați: Marcela Beștelu; Anca Ciobanu; Cornelia Petrescu.

Lansarea volumului **„Labirint de sentimente”**, autoare Amalia Botescu. Invitați: Diana Claudia Godeanu

Lansarea volumului **„Europa văzută de aproape. Confesiunile unui pro-european”**, autor Victor Boștinăru. Evenimentul a fost moderat de jurnalistul Mircea Canțăr. Invitați: Victor Boștinăru, Răsvan Roceanu, Sorin Liviu Damean

Lansarea volumului **„Poeme de DNI”**, autoare Angi Melania Cristea. Au participat: Elena Predușel; Diana Olteanu; Ion Maria.

Întâlnirea literară **„O clipă pentru veșnicie”**. Evenimentul a fost moderat de Zenovia Zamfir și de Raluca Sandu. Invitați: Davian Vlad, Gabriel Liviu Balica, Rodica Rozalia Jianu și grupul *Oltenia coase ie*. Evenimentul a fost organizat de Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, în colaborare cu Biblioteca Județeană „Antim Ivireanul” Vâlcea.

Au fost lansate volumele: **„Amintiri ale măreției trecutului îngropat de veacuri – comuna Glăvile”**, ediție îngrijită de Adrian Constantin Catană, Maria Lica Catană și Zenovia Zamfir; **„Cultura și dragostea de aproapele nostru în vremuri de restriște”**, ediție îngrijită de Zenovia Zamfir și Iuliana Radi; **„În veșnicia unei clipe: comuna Stănești, județul Vâlcea”**, ediție îngrijită de Zenovia Zamfir și Alin Pavelescu; **„Și soarele tăcut... Liliana Hinoveanu”**, ediție îngrijită de Zenovia Zamfir, Iuliana Radi, Ioana Goran și Liliana Ghiță Boian.

În cadrul Festivalului de Literatură Transdanubiană, lansarea volumului **„Studii despre Tetraevangheliarul grecesc de la Muzeul Olteniei din Craiova (sec. al XII-lea)”**. Evenimentul a fost găzduit de Muzeul Olteniei Craiova – Secția de Istorie-Arheologie.

Lansarea volumului **„O scrisoare la purtător sau Deplasarea spre roșu. Despre <<Efectul Stalin>> în România”**, autor Ioan Lascu, și a numărului 2(6), aprilie-iunie 2021, al Revistei *„Autograf MJM”*. Au participat: Ioan Lascu, Nicolae Marinescu, Mircea Liviu Goga, Dodo Niță.

Lansarea volumului **„Prietenii și dușmani”**, autor Dragomir Costineanu. La eveniment, alături de autor, au participat Nicolae Marinescu, moderator, precum și invitații Ionel Bușe, Ilona Duță și Petrișor Militaru.

Lansarea volumelor **„Zâmbete în oglindă”**, **„Vals pe borderoul vieții”** și **„Micuța Crisalda”**, autor Rodica Nicoleta Ion. Evenimentul a avut loc în curtea Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”. La lansarea celor trei volume au participat invitații: Cornelia Georgescu, Mihaela Leliana Rădulescu, Cristina Bălăsoiu, precum și Ghiță Bebică și Mihai Sara Maria.

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, în colaborare cu Filiala Craiova a Uniunii Scriitorilor din România și Casa de cultură „Traian Demetrescu”, a organizat, la statuia lui Alexandru Macedonski din Grădina Botanică, lansarea celui de-al treilea volum al **”Caietelor macedonskiene”** (coordonator: Ion Munteanu), cu ocazia împlinirii a 101 ani de la moartea poetului. Pe lângă alți invitați, au participat și au vorbit despre personalitatea marelui scriitor cu adânci rădăcini oltenesti și despre valoarea operei macedonskiene următorii scriitori, înscriși cu studii, eseuri și poeme în cuprinsul volumului: Denisa Crăciun, Maria Dinu, Ilona Duță, Maria Tronea, Ana Ocoleanu, Gela Enea, Ana Paraschivescu, Niculina Oprea, Anca Șerban, Elena Bălășanu, Mihaela Albu, Tudor Nedelcea, Nicolae Marinescu, Nicolae Oprea, Ioan Lascu, Ionel Bușe, Toma Grigorie, Picu Ocoleanu, Dumitru Velea, Mihai Barbu, Ion Munteanu, Jean Dumitrașcu, Florin Logreșteanu, Marian Bușe, George Popescu, Florea Miu și Nicolae Firuleasa. Moderatorul evenimentului a fost Valentin Ajder, director al editurii Eikon din București.

### **Galeria de Artă Aman**

Activități de vernisaj prin care se realizează promovarea artiștilor plastici locali.

### **Vizitarea Casei Memoriale „Elena Farago”**

Vizite în cadrul cărora au fost popularizate literatura pentru copii, opera și personalitatea Elenei Farago. Vizitele se realizează cu respectarea măsurilor de siguranță prevăzute de legislația în vigoare.

### **Zilele Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”**

Manifestare anuală prin care sunt desfășurate activități culturale și prin care se celebrează momentul înființării Bibliotecii “Alexandru și Aristia Aman”. Activitățile desfășurate online în acest an, au urmărit atât punerea în evidență a cărților valoroase deținute de bibliotecă în fața publicului craiovean, cât și prezentarea noilor servicii dezvoltate de bibliotecă în ultimii ani.

### **Books on Tracks**

Proiectul s-a realizat în parteneriat, alături de compania feroviară Softronic, companie privată, având ca scop promovarea lecturii în timpul călătoriilor pe rutele Craiova – București - Brașov, Craiova – București – Constanța, în trenurile Hyperion deținute de aceasta, fiind amenajată o bibliotecă mobilă în tren.

### **Flying Books**

Proiectul s-a realizat în parteneriat cu Aeroportul Internațional Craiova, având ca scop promovarea lecturii în timpul călătoriilor cu avionul. Biblioteca ”Aman” a amenajat rafturi în incinta Aeroportului Internațional Craiova, pe care a așezat periodic cărți, pentru a-i determina pe călători să citească atunci când așteaptă avionul sau în timpul zborului, stocul de cărți fiind înprospătat regulat, în funcție de fluxul de călători.

### **Sărbătoarea Sfântă a Crăciunului**

Programe artistice specifice Sărbătorilor de Iarnă, desfășurate în parteneriat cu unitățile de învățământ pe pagina de Facebook a bibliotecii.

### **Școala altfel**

Activități culturale educative desfășurate online, în parteneriat cu instituțiile școlare doljene.

### **Clubul de lectură**

Principalele concepte care definesc Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” sunt: biblioteca este pretutindeni și nu are limite, invită publicul la participare și este o organizație centrată pe om, deschisă spre exterior (public și instituții publice). În cadrul

Clubului de lectură au avut loc sesiuni de lectură online, unde participanții au fost încurajați să comunice gândurile, stările sufletești, trăirile, sentimente, pe care le-au avut în fața paginilor cărților. Sunt ajutați să vadă toate acestea ca pe o posibilitate de a cunoaște, de a simți, de a valoriza tot ce îi înconjoară.

### **O noapte în bibliotecă**

An de an, Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” își deschide larg porțile pentru public în cadrul evenimentului „*O noapte în bibliotecă*”. În anii precedenți, evenimentul prilejuia desfășurarea unei ample campanii de promovare a lecturii și a misiunii pe care și-o asumă bibliotecarii ce lucrează pentru comunitate.

Din cauza creșterii alarmante a cazurilor de COVID-19, municipiul Craiova depășind rata de infectare de 6/1000 în acea perioadă, ediția din anul 2021 s-a desfășurat exclusiv în mediul online – vineri, 1 octombrie 2021.

Astfel, în intervalul orar 17:00-23:00, au fost difuzate mai multe clipuri și materiale audio-video pe pagina de Facebook a Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman” ([Biblioteca Județeană Alexandru & Aristia Aman Craiova](#)). Dintre activitățile și proiectele avute inițial în plan au fost selectate și prelucrate doar cele care permiteau redarea în mediul digital.

Nu au lipsit din program proiecte precum „Ora de poveste”, realizată de bibliotecare de la Ludotecă, expozițiile de carte, de benzi desenate și de caricatură, prezentările dedicate principalelor servicii și colecții ale bibliotecii, precum și descrieri pentru spațiile în care își desfășoară bibliotecarii activitatea.

La ora 18:00, Ioana Bianca Boiu, voluntar în cadrul Logischool Craiova, a propus o lecție demonstrativă de robotică, iar de la 18:35 a fost difuzată reprezentația cu care Ansamblul Folcloric „Segărceanca” a câștigat în 2021, la Mangalia, trofeul „*Dobroge, mândră grădină*”. La 18:45 a fost prezentată o scurtă incursiune digitală în îndelungata istorie a virusilor cu care s-a confruntat umanitatea.

În intervalul orar 19:00-21:00, au rulat materiale despre colecțiile de carte, manuscrise și obiecte personale „Mircea Eliade”, „Basarab Nicolescu”, „Vintilă Horia”, „L.M. Arcade”, respectiv

„Ileana și Romulus Vulpescu”, colocviul literar „*Cum se mai poate scrie poezie azi*”, precum și prezentarea realizată de Mihai Ciurea despre importanța, sensul și originea rugăciunii „Tatăl nostru”.

„O noapte în bibliotecă” s-a încheiat cu difuzarea spectacolului de operă „L’italienne à Alger” (Italianca în Alger), drama scrisă de Gioacchino Rossini, în anul 1831, și pusă în scenă la Paris, în regia lui Andrei Șerban.

Demarat în 2011, proiectul „O noapte în bibliotecă” s-a constituit încă de la începuturi într-o acțiune de promovare a lecturii și a serviciilor de bibliotecă. Organizat neînterupt la Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, „*O noapte în bibliotecă*” reprezintă cea mai bună ocazie de a cunoaște biblioteca, serviciile pe care le oferă și spațiile în care își desfășoară bibliotecarii activitatea.

Ediția din acest an a fost organizată în colaborare cu Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR) și cu Asociația Bibliotecarilor din Republica Moldova (ABRM) sub sloganul „*Biblioteca – spațiu coeziv al comunității*”.

### **Story Time**

American Corner Craiova, găzduit de Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat pentru școlari și preșcolari, ateliere de lectură în limbile engleză și română. Atelierele s-au desfășurat pe platforma online Zoom, la cererea instituțiilor de învățământ partenere. Pe parcursul anului au avut loc numeroase ateliere la care au participat elevi din Craiova, dar și din județul Gorj. La finalul fiecărei povești lecturate bibliotecarii au inițiat discuții pe tema prezentată. Atelierele au avut ca scop promovarea lecturii, familiarizarea copiilor cu lectura și biblioteca, dar și îmbunătățirea nivelului de limba engleză.

### **Învățăm la bibliotecă**

Secția Mediatecă și American Corner Craiova a organizat pentru elevi, pe tot parcursul anului școlar, cursuri gratuite de învățare a limbii engleze.

Proiectul „Învățăm la Bibliotecă”, ajuns la cea de-a cincea ediție, reprezintă un reper în ceea ce privește implicarea activă și continuă a bibliotecii și bibliotecarilor în viața cultural-

educațională a comunității. Cursurile sunt interactive și utile atât pentru dezvoltarea noțiunilor de limbă, cultură și civilizație engleză, cât și pentru familiarizarea elevilor cu lectura, biblioteca și importanța învățării și gândirii creative, de tip „out of the box”.

### **Fun in Summer**

Ediția din 2021 a programului *Fun in Summer* a continuat seria de activități săptămânale, gratuite, desfășurate de bibliotecă în fiecare vară. Atelierele au fost realizate de bibliotecari și desfășurate pe platforma online Zoom.

### **Makerspace**

Atelierul este fundamentat pe pilonii educației STEAM (știință, tehnologie, inginerie, artă, matematică).

Obiectivele atelierului au fost: susținerea inovației și a antreprenoriatului, educația STEAM, promovarea gândirii critice și abilitarea publicului defavorizat în folosirea noilor tehnologii, în rezolvarea de probleme și identificarea/aplicarea de soluții optime.

**English Club** este un curs online de conversație și dezbateri în limba engleză, dedicat elevilor din clasele V-VIII, scopul fiind acela de a-și dezvolta abilitățile de comunicare în limba engleză, gândirea critică, îmbogățirea vocabularului și fixarea noțiunilor de gramatică.

**Spanish Club** este un curs online interactiv de limba spaniolă, dedicat elevilor din clasele V-VIII, începători, care nu au mai avut contact cu limba până acum, însă doresc să învețe noțiuni de limbă, cultură și civilizație spaniolă.

### **Movie Club**

Biblioteca Județeană “Alexandru și Aristia Aman” a organizat în lunile iulie și august 2021 un club săptămânal de vizionare de filme, „*Movie Club*”.

Întâlnirile au avut loc în fiecare joi și vineri seara, în aer liber, în curtea bibliotecii, ținând cont de regulile de distanțare fizică.

La întâlniri au participat un număr mare de tineri cinefili din toate categoriile de vârstă.

### **English for BAC**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat cursul gratuit de limbă engleză pentru liceeni, ”English for Bac”, încercând să vină în ajutorul elevilor care vor susține proba de limba engleza din cadrul examenului de Bacalaureat.

### **Alfabetizarea media**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat cursuri gratuite de alfabetizare media, ”Media Literacy”.

În cadrul întâlnirilor, elevii au învățat ce înseamnă știrile false, dezinformarea, social media și consumul responsabil de online, metode de a căuta și folosi în mod corect informația în mediul online și offline.

### **Coding for Kids**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat cursuri gratuite de informatică pentru elevi, ”Coding for Kids”.

La finalul acestui curs elevii au putut să utilizeze limbajul de programare, au deprins noi abilități și și-au creat propriile proiecte și jocuri.

### **Zile internaționale și sărbători americane**

Secția Mediatecă și American Corner Craiova a celebrat alături de tinerii craioveni zilele internaționale și sărbătorile americane. Evenimentele din anul 2021 au fost organizate cu ajutorul platformei online Zoom, astfel s-au avut în vedere măsurile de siguranță sanitară.

S-au abordat teme precum: Ziua Recunoștinței, Halloween, Luna Internațională a Securității pe Internet, RubyBridges și drepturile afro-americanilor.

### **Ziua Internațională a Femeii: Femei care au schimbat lumea**

La eveniment au participat 10 elevi de la Școala Gimnazială “Sfântul Dumitru” alături de profesorul coordonator.

Elevii au participat prin platforma Zoom la o discuție pe tema „Femei care au schimbat lumea” și au aflat informații despre câteva femei, care, prin realizările lor în diverse domenii au schimbat în bine lumea în care trăim. În prezentare s-a discutat despre Marie Curie, Elizabeth Blackwell, Amelia Earhart, Toni Morrison, Valentina Tereshkova, Nadia Comăneci și Malala Yousafzai.

### **Cybersecurity Month**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat două evenimente dedicate “Lunii Siguranței Online”. La evenimente au participat 76 elevi de la Colegiul Național “Carol I” alături de profesorii coordonatori.

Elevii au participat prin platforma Zoom la o discuție pe tema siguranței pe internet: site-uri de socializare și importanța setărilor de confidențialitate, securitatea datelor personale și securitatea navigării pe internet, prieteni reali vs prieteni imaginari, prevenirea fenomenelor de online bullying și fake news.

### **Clubul de Haiku**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat, în colaborare cu Grupul "RO KU" din București, Clubul HAIKU. În baza parteneriatului stabilit între cele două entități, la Biblioteca Județeană „Aman” a luat naștere raftul „Biblioteca Haiku”, care este alcătuit din mai multe volume de poezii haiku în limba română, donate de Grupul "RO KU".

Obiectivele clubului au constat în cunoașterea simbolisticii și a regulilor haiku, dobândirea capacității de a crea și de a comenta poeziile haiku, precum și în dezvoltarea spiritului de observație, a dragostei pentru natură, a imaginației și a creativității.

### **Expoziția de Artă: „*Picturing America*”**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” din Craiova, a organizat în perioada 21-30 septembrie 2021 expoziția de postere „Picturing America”. În curtea bibliotecii au fost expuse diverse postere care să reflecte istoria, cultura și arta americană, printre care imagini cu monumente sau clădiri reprezentative, peisaje din parcuri și rezervații naturale, cultura și arta indo-americană, portrete ale membrilor și căpeteniilor din triburile indo-americane, personalități politice sau momente istorice reprezentative. Prin acest eveniment ne-am propus să apropiem publicul de cultura și civilizația americană și să popularizăm colecțiile disponibile la Mediatecă și American Corner Craiova.

### **Practica de specialitate cu studenții Facultății de Litere, din cadrul Universității din Craiova**

Practica studenților reprezintă un vechi parteneriat între Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” și Universitatea din Craiova. Întâlnirile de practică au frecvență săptămânală și sunt adaptate

pentru mediul online, iar în urma participării studenții au posibilitatea de a-și dezvolta competențe de bază în domeniul biblioteconomic.

### **Împreună pentru un mediu mai curat**

#### **- *Săptămâna pădurii la bibliotecă* (martie – atelier online)**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a organizat „Săptămâna Pădurii la Bibliotecă”, sub motto-ul „Călătorește, admiră, povestește și protejează natura!”. Cu acest prilej au fost organizate sesiuni online de informare și de conștientizare a importanței protejării pădurilor, precum și o expoziție de fotografii, în curtea bibliotecii.

#### **- *World Wildlife Day* (martie – atelier online)**

Biblioteca Județeană "Alexandru și Aristia Aman" și Centrul Județean pentru Protecția Naturii, Turism și Dezvoltare Rurală Durabilă Dolj au organizat online un eveniment de educație ecologică cu ocazia Zilei Mondiale a Pădurilor (21 martie) și a Zilei Mondiale a Apei (22 martie).

Expoziția de fotografii, realizate de către CJPNTDRD DOLJ și găzduită de Biblioteca Județeană "Alexandru și Aristia Aman", se înscrie în activitățile de promovare și dezvoltare a turismului în natură și are ca moto "*Călătorește , admiră, povestește și protejează natura*".

### **Students Competition**

Concursul este organizat de Facultatea de Litere – Departamentul de Studii Anglo-Americane din cadrul Universității din Craiova și Biblioteca Județeană “Alexandru și Aristia Aman” prin American Corner Craiova, pentru studenții și masteranzii interesați de literatură americană, scriere creativă și traduceri literare.

Students Competition este la a XIII-a ediție și se bucură de interes în rândul studenților și profesorilor.

### **Tururi virtuale ale bibliotecii**

Adaptându-ne activitățile la contextul pandemic actual, am oferit posibilitatea de a fi vizitați de la distanță. Astfel, pe platforma online Zoom au fost organizate tururi virtuale ale bibliotecii,

prin care participanții au putut afla informații despre istoricul bibliotecii, despre structură și organizare, despre regulamente, colecții, baze de date virtuale, dar și despre serviciile și programele culturale gratuite pe care biblioteca le desfășoară pentru comunitate.

### **Conferința „Bibliotecari pentru mâine”**

Conferința internațională a fost organizată de Fundația Progress, „Bibliotecari pentru mâine”. Discuțiile au avut ca punct de plecare metodele de adaptare ale bibliotecilor și bibliotecarilor la noul context social cauzat de Covid 19.

### **„Dante 700”**

Organizat de Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” în colaborare cu Asociația Membrilor Ordinului „Palme Academique” din România (AMOPA ROUMANIE) și Liceul Tehnologic „Constantin Brâncuși”, evenimentul „Dante 700” a debutat cu alocuțiunea maestrului Emil Boroghina, fondatorul teatrului POESIS, în repertoriul căruia se înscrie și spectacolul „Călătoria lui Dante”, dedicat Anului Dante.

### **Prima ediție a *Festivalului de Literatură Transdanubiană***

Manifestarea este organizată în cadrul proiectului „*Comori scrise ale Dunării de Jos/The Written Treasures of Lower Danube*” RO-BG 290 și vizează dezvoltarea dialogului intercultural, a turismului și a colaborării instituționale între comunitățile românești și bulgărești aflate de o parte și de cealaltă a Dunării. Peste 120 de personalități din România și din Bulgaria și-au dat concursul pentru desfășurarea unei serii de mese rotunde, expoziții și lansări de carte, lecturi publice, dezbateri, conferințe, ateliere și workshopuri.

### **Donații**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a obținut o nouă donație de carte pentru Muzeul Cărții și Exilului Românesc. Biblioteca personală a academicianului Ștefan Ștefănescu (1929-2018), formată din câteva mii de cărți de istorie și de civilizație, manuscrise, obiecte personale și fotografii, se alătură fondurilor constituite la nivelul Muzeului Cărții și Exilului Românesc. Donația „acad. Ștefan Ștefănescu” a fost obținută prin bunăvoința doamnei Lelia Oprea, fiica academicianului Ștefan Ștefănescu. Originea oltenească a lui Ștefan Ștefănescu, precum și convingerea doamnei Lelia Oprea că Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia

Aman” este cel mai bun depozitar al memoriei scrise lăsate de marele istoric român au pecetluit soarta celor câteva mii de cărți de istorie.

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a obținut o nouă donație de carte pentru Muzeul Cărții și Exilului Românesc – Colecția „Biblioteca Română din Freiburg”. Alcătuită din cărți, reviste și obiecte cu o valoare simbolică inestimabilă și cu un mare potențial muzeal, Colecția „Biblioteca Română din Freiburg” cuprinde inclusiv o serie de documente și manuscrise ale lui Nicolae Romanescu, primarul iconic al Craiovei. În felul acesta, potrivit directorului Mihai Neagu, „o parte importantă a istoriei Craiovei se întoarce acasă din exil”. Înființată pe 1 mai 1949, Biblioteca Română din Freiburg (zece ani mai târziu și *Institut Român de Cercetare*) este o instituție simbolică a exilului românesc postbelic, cu un patrimoniu impresionant de carte, de documente și de obiecte muzeale, care relevă amplitudinea fenomenelor culturale românești din diaspora.

Biblioteca din Freiburg deține o colecție aproape completă a tuturor revistelor și gazetelor românești din exil, precum și manuscrise de o valoare inestimabilă precum: manuscrisul poeziei *Criticilor mei* de Mihai Eminescu (donat de familia dinastică de Hohenzollern) și manuscrise ale unor scriitori ca Vasile Alecsandri, Ștefan Baciuc, Aron Cotruș, Mircea Eliade, George Enescu, Elena Văcărescu, Vintilă Horia, Regina Maria, Basil Munteanu, Ion Pillat, Mitropolitul Visarion Puiu, Sextil Pușcariu, G. Racoveanu, Liviu Rebreanu, Pamfil Șeicaru, Ionel Teodoreanu ș.a.

### Ediția a III-a a ***Festivalului Național „Alexandru Macedonski”***

Evenimentul a fost organizat de către Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”, în colaborare cu Filiala Craiova a Uniunii Scriitorilor din România, Filiala Craiova a Uniunii Ziariștilor Profesioniști din România, Casa de Cultură „Traian Demetrescu” și Primăria comunei Goiești (județul Dolj). Obiectivul festivalului constă în omagierea scriitorului polivalent (poet, prozator, dramaturg, critic literar, jurnalist, scenarist), cu puternice rădăcini oltenesti, care a schimbat paradigma literaturii române, deschizând-o spre universalitate.

### ***„Valori europene, valori francofone – acasă, la Colegiul Carol”***

Scopul activității constă în premierea elevilor Colegiului Național „Carol I” din Craiova ce au câștigat Concursul European „*La Déclaration Schuman: quelles leçons pour aujourd’hui et pour demain?*” – secțiunea liceu.

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” a participat la „Salonul Internațional al Sticlei 2021 – GEAMUL” cu două exponate din sticlă, realizate de artistul plastic Corneliu Șerban Popa.

Operele înscrise în cadrul salonului, „Omul modular” și „Omul de sticlă”, fac parte din colecția de 213 opere de artă ce au fost donate Muzeului Cărții și Exilului Românesc de către artistul plastic Corneliu Șerban Popa, în noiembrie 2017. În prezent, acestea sunt organizate în cadrul colecției „Corneliu Șerban Popa”. Salonul Internațional al Sticlei 2021 – GEAMUL reprezintă o bună ocazie de a promova câteva dintre piesele de artă deținute de Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman”. În acest sens, cele două opere de artă au putut fi admirate în cadrul Galeriei Orizont din București, în perioada 15 aprilie -13 mai 2021.

## **8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management**

În anul 2021, la nivelul instituției au avut loc și alte evenimente și activități specifice:

- colaborarea cu instituții de cultură similare: biblioteci, muzee, teatre etc.;
- participarea utilizatorilor și a comunității la activitățile organizate de Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” în mediul online și în spațiul fizic, cu respectarea măsurilor de protecție;
- mediatizarea în instituțiile de învățământ a colecțiilor Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”, folosindu-se platforme virtuale de comunicare;
- inițierea de alte activități diferențiate care să atragă publicul din orice categorie socială și din orice categorie de vârstă;
- s-a urmărit încurajarea donațiilor de documente ale personalităților culturale, din fonduri private, în vederea salvării, conservării și studierii patrimoniului;

În anul 2021 s-a urmărit și activitatea bibliotecilor municipale, orășenești și comunale din județul Dolj, prin intermediul bibliotecarului metodist:

- transmiterea formularelor tipizate pentru raportarea statistică anuală bibliotecilor din județ;
- instruirea bibliotecarilor în vederea completării formularelor statistice și verificarea datelor transmise;
- colectarea formularelor statistice (Cult1 și RSA/RSU), verificarea și centralizarea lor în vederea transmiterii la INSSE și ANBPR;
- întâlnire profesională online, în vederea implementării în parteneriat a proiectului „Coding for Kids in Libraries – CODE Kids / CodeKids - Copiii fac coding în bibliotecile publice”;
- participare la webinarii și tutoriale pentru buna informare a bibliotecarilor;
- înscrierea bibliotecarilor la cursurile de specialitate în ocupația de bibliotecar, modulul 2;
- acordarea de consultanță profesională necesară în activitatea de bibliotecă bibliotecarilor din județ;
- informarea bibliotecarilor privind modul de activitate de bibliotecă în situația de pandemie;
- utilizarea instrumentelor online în serviciile de bibliotecă la distanță;
- îndrumarea bibliotecarilor care fac parte din Proiectul „Centrul Transfrontalier de Informații și Comunicații Dolj-Vratsa”, pentru o sesiune de actualizare a informațiilor în utilizarea sistemului integrat de biblioteca TINREAD;
- Planificarea distribuirii materialelor culturale – 1427 volume, în urma încheierii parteneriatului cu Centrul Național de Cultură a Rromilor.

### **Proiecte câștigate/ contractate/ implementate/ finanțate cu ajutorul fondurilor europene:**

În contextul unei societăți globale, bazate pe informație, pericolul pierderii identității culturale este unul real. Protejarea moștenirii culturale devine o prioritate de prim rang. Apare necesitatea protejării patrimoniului cultural, astfel încât moștenirea culturală să poată fi transmisă generațiilor viitoare. Tehnologiile IT oferă soluții pentru a rezolva problema prezervării patrimoniului cultural, fără să dăuneze accesului la colecțiile valoroase.

Digitizarea a venit ca o soluție la aceste probleme. Prin descrierea și reprezentarea obiectelor și documentelor de patrimoniu, rezultă două obiective: accesul la conținutul digitizat și preservarea pe termen lung.

Dezvoltarea de proiecte și programe de digitizare s-a aflat în atenția comunității noastre profesionale din necesitatea de a transmite valorile culturale generațiilor viitoare și de a crea soluții pentru o mai bună preservare și diseminare a bunurilor culturale în secole de dezvoltare umană.

În anul 2020 s-a continuat comasarea și uniformizarea bazei de date a Portalului Informațional care reunește bazele de date a 38 de biblioteci publice din județul Dolj.

Întâlnirile de lucru pe teme profesionale organizate în mod periodic au avut drept scop prezentarea regulilor de uniformizare, în conformitate cu fișa ISBD, și funcționalitățile softului TinREAD.

Privită de la înălțimea unui secol de prodigioasă activitate (inaugurată la 21 decembrie 1908), Biblioteca Aman deține un adevărat tezaur prin volumul (peste 600.000 vol.) și valoarea colecțiilor de carte, publicații și documente, a **cărților cu autograf, cărți bibliofile, ediții princeps, periodice vechi românești și străine, ex-libris-uri, vederi și cărți poștale.**

„Colecția de aur” a bibliotecii o reprezintă fondul de bază al Colecțiilor Speciale, reprezentat prin cărți susceptibile de a face parte din patrimoniul cultural național, alcătuit din: *manuscrise, cărți vechi românești și străine rare.*

Raritatea și importanța acestor volume nu se datorează numai autorilor, vechimii, calității tiparului sau măiestriei legăturii de epocă, ci și ineditului unor autografe și dedicații, însemnări, ex-libris-uri.

Fondul cultural al bibliotecii a fost desăvârșit de donații particulare și fonduri de carte și colecții personale de documente: Mircea Eliade, Basarab Nicolescu, Vintilă Horia, acad. Dan Berindei, acad. Dinu C. Giurescu, Leonid Mămăligă, Cicerone Poghir, Paul Barbăneagră, Mircea Milcovitch și Maria Mesterou, Andrei Șerban, Andrei Codrescu, Corneliu Șerban Popa, Bujor Nedelcovici, Victor Cupșa, Cezar Vasiliu, Ileana și Romulus Vulpescu, Șerban Viorel și Rodica Stănoiu, Ion Deaconescu, Constanța Buzdugan, V. Veliman, arhivele Cenaclului de la Neuilly, dar și actele și documentele Asociației Hyperion.

## **1. Proiecte implementate**

**1.1. Proiectul „Centrul Transfrontalier de Informații și Comunicații Dolj – Vratsa”,** derulat de Consiliul Județean Dolj în parteneriat cu biblioteca noastră, Biblioteca Regională „Hristo Botev” și Administrația Districtului Vratsa. Proiectul a avut ca obiectiv găsirea unei căi de comunicare la toate nivelurile pentru județele participante (Dolj - România

și Vratsa - Bulgaria) prin crearea unei rețele comune a instituțiilor informaționale culturale care să aibă și rol de preservare a documentelor cu caracter istoric.

Proiectul s-a derulat în perioada 28 martie 2013 – 31 mai 2016.

Centrul Transfrontalier de Informații și Comunicații Dolj-Vratsa, de pe lângă Biblioteca Aman, s-a înființat la 3 august 2016, ca urmare a unui proiect cu finanțare europeană, implementat prin Programul de Cooperare Transfrontalieră România Bulgaria 2007-2013, și adăpostește un Data Center care susține activitatea și funcționalitatea Portalului Informațional al Județului Dolj, o bază de date de documente deținute de biblioteca județeană și încă 40 de biblioteci publice din județ. Publicul interesat de studiu, cercetare și documentare, inclusiv persoanele tinere, precum și cele nedeplasabile cu dizabilități, are posibilitatea acum să acceseze de la distanță portalul web ce pune la dispoziție cele peste 700.000 de unități biblioteconomice aflate în baza de date a Portalului Informațional al județului Dolj.

Întregul proces de digitalizare a cărților, documentelor, hărților și materialelor rare aflate în patrimoniul bibliotecii și al muzeelor din Craiova, confirmă odată în plus necesitatea unei abordări responsabile în raport cu înscrisurile valoroase.

Pentru a construi punți de cunoaștere româno-bulgare, la Centrul Transfrontalier de Informații și Comunicații Dolj – Vratsa, din cadrul bibliotecii județene sunt organizate expoziții de carte, întruniri pe teme diverse culturale, economice, sociale.

Perioada de sustenabilitate a proiectului s-a încheiat în luna decembrie 2020.

**1.2.** În anul 2018, Biblioteca Județeană *Alexandru și Aristia Aman*, în calitate de partener 2, împreună cu Fundația *Global Libraries Bulgaria - Sofia*, partener leader, și Biblioteca Regională *Lyuben Karavelov - Ruse*, partener 3, au depus și câștigat proiectul „**The Written Treasures of Lower Danube**” = **Comori scrise ale Dunării de Jos**, în cadrul INTERREG V-A România-Bulgaria, Axa prioritară 2: O regiune verde, Prioritatea de investiții 6: Conservarea, protejarea, promovarea și dezvoltarea patrimoniului natural și cultural. Proiectul are o durată de 18 luni, iar perioada estimată de implementare este: 09.10.2018 – 08.04.2020 (decalat până la 9 iunie 2021).

Acest proiect încurajează conservarea, protecția, promovarea și dezvoltarea patrimoniului cultural intangibil al regiunii transfrontaliere RO-BG prin diversificarea serviciilor turistice și dezvoltarea turismului literar ca un factor major pentru depășirea discrepanțelor.

Astfel, în bibliotecile regionale din Ruse și Craiova va fi dezvoltată o nouă generație de atracții turistice interactive inovatoare. Folosind tehnologii cum ar fi realitatea augmentată, hologramele și altele, turistul va deveni un protagonist care, prin acțiunile și deciziile sale, dezvoltă povestea în care este implicat în interacțiunea cu moștenirea scrisă. Marketingul virtual

și comportamentul în mediile sociale, vor fi dezvoltate și implementate pentru a promova noua destinație turistică literară.

Bugetul total al proiectului este de 191.821,06 EUR (echivalentul a 893.061,31 lei/ 893 mii lei). Contribuția de 2 % a Bibliotecii Județene „Alexandru și Aristia Aman”, în calitate de partener 3, este de 3.836,42 EUR (echivalentul a 17.861,23 lei/17 mii lei).

Prin acest proiect s-au achiziționat pe parcursul anului 2020, echipamente digitale interactive de prezentare a comorilor scrise din zona transfrontalieră România-Bulgaria, echipamente destinate Centrului turistic pilot modern și inovator pentru *Turismul Literar în Regiunea Transfrontalieră a Dunării de Jos*, care va funcționa în sala de la parterul clădirii situate în curtea Muzeului.

Perioada de implementare a proiectului s-a încheiat în luna octombrie 2021.

## **2. Proiecte în curs de implementare**

Consiliul Județean Dolj, în calitate de Beneficiar, a obținut finanțare în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020, Axa prioritară 5 - Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, Prioritatea de investiții 5.1. CONSERVAREA, PROTAJAREA, PROMOVAREA ȘI DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI NATURAL ȘI CULTURAL, pentru proiectul **„Valorificarea durabilă a monumentului istoric Casa Dianu din localitatea Craiova, județul Dolj prin crearea unui Muzeu al Cărții și Exilului Românesc și introducerea acestuia în circuitul turistic”**.

Muzeul Cărții și Exilului Românesc va fi administrat de Biblioteca Județeană *Alexandru și Aristia Aman*.

Obiectivul general al acestui proiect este valorificarea durabilă a monumentului istoric de importanță locală Casa Dianu din municipiul Craiova, județul Dolj, în vederea impulsivării dezvoltării locale prin creșterea numărului de vizitatori și intensificarea activităților economice pe parcursul perioadei de implementare și sustenabilitate.

Imobilul de patrimoniu de interes național pentru care a fost întocmit prezentul proiect este monument istoric de categorie B, înscris în LMI, nr. curent 102, cod DJ-II-m-B-07926, anexă la Ordinul Ministrului Culturii nr. 2.828/2015, pentru modificarea anexei nr. 1 la Ordinul Ministrului Culturii și Cultelor nr. 2.314/2004 privind aprobarea Listei monumentelor istorice, actualizată, și a Listei monumentelor istorice dispărute, cu modificările ulterioare din 24.12.2015.

Imobilul se află în domeniul public al Județului Dolj. Achiziționarea acestui imobil a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Dolj nr. 136/2013, și s-a realizat prin contractul de vânzare – cumpărare nr. 1310/10.07.2013. Imobilul se află în administrarea Bibliotecii Județene “Alexandru și Aristia Aman”, conform Hotărârii Consiliului Județean Dolj

nr. 187/20.07.2013, instituție aflată în subordinea Consiliului Județean Dolj.

Proiectul își propune îmbunătățirea vizibilității Casei Dianu și transformarea acesteia într-o destinație de succes, Muzeul Cărții și Exilului Românesc, pentru practicarea diverselor forme de turism caracteristice zonei: turismul urban, turismul cultural-istoric (inclusiv de tip itinerant), științific, de recreere/weekend etc.

În vederea realizării obiectivului general, au fost identificate următoarele obiective specifice:

- Restaurarea și consolidarea monumentului istoric Casa Dianu (Cod LMI DJ-II-m-B-07926) din municipiul Craiova;
- Valorificarea durabilă a monumentului istoric Casa Dianu în scop turistic, prin crearea unui Muzeu al Cărții și Exilului Românesc în incinta acestuia, contribuind astfel la îmbunătățirea mediului urban;
- Creșterea contribuției monumentului istoric casa Dianu la dezvoltarea locală prin atragerea unui număr crescut de vizitatori după finalizarea proiectului.

Contractul de finanțare între Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene și Consiliul Județean Dolj a fost semnat în data de 29.06.2017, durata de implementare a proiectului fiind de 48 luni.

Lucrările de conservare și restaurare au avansat mai repede decât graficul prestabilit, iar consolidarea și restaurarea Casei Dianu va fi finalizată la începutul verii 2021. Vor fi aduse 23 de colecții de cărți ale unor autori români plecați în exil, colecții a căror valoare depășește 1,5 milioane de euro.

### **3. Proiecte ce urmează a fi implementate**

**3.1.** Restaurarea și punerea în valoare cultural-turistică a Casei memoriale *Elena Farago*, monument aflat în centrul istoric al Craiovei

**Casa Memorială „Elena Farago”** este situată în curtea sediului central al Bibliotecii Județene *Alexandru și Aristia Aman* și reprezintă casa în care a trăit și creat poeta Elena Farago, cunoscută scriitoare a literaturii române și reprezentantă de seamă a vieții culturale craiovene. Aceasta va fi reabilitată și va include 5 săli de expoziție permanente cu documente originale, fotografii de familie și obiecte, manuscrise și cărți etc. din colecția poetei Elena Farago. Centrul expozițional va cuprinde o sală de evenimente și audio-video pentru grupuri, evenimente culturale, conferințe, spații clasice de expunere dotate cu echipamente de muzeu de prezentare interactivă: holograme și ecrane cu plasmă, asistent virtual, totemuri/ diorame, prezentând atât informații de patrimoniu cultural românesc, cât și digitizări ale operei scriitoarei. Valoare estimativă 1 mil. euro.

**3.2.** Reabilitare clădire corp C3 al Bibliotecii Județene *Alexandru și Aristia Aman* situat în centrul istoric al municipiului Craiova. Valoare estimativă 1,5 mil. euro.

**3.3.** Reabilitarea și punerea în valoare a monumentului istoric categoria B din strada Jiețului nr.19 – actuala Școală Populară de Arte și Meserii *Cornetti*, prin înființarea unui spațiu creativ cu săli și laboratoare de sine-stătătoare care vor găzdui școli de vară de știință și tehnologie. Secțiunile tematice vor fi denumite după numele sau domeniul în care au activat oamenii de știință care s-au născut/au învățat/au trăit în Craiova sau județul Dolj. Valoare estimativă 3 mil. euro.

## F. PREVIZIONAREA EVOLUȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

### 1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare

Proiectul de venituri și cheltuieli estimate pentru perioada 2021-2023 este următorul:

**2021 - valoarea estimată este 21551,00 mii lei** - fiind necesari 8255,00 mii lei pentru **cheltuielile de personal**, 8255,00 mii lei pentru **cheltuieli materiale**, 3430,00 mii lei, pentru fondul de handicap 156,00 mii lei; **pentru cheltuieli de capital** din care 9288,00 mii lei sunt alocați pentru reabilitarea clădirii corp C3 refacere acoperiș și revitalizare fațadă, reabilitare și mansardare corpurile C2 și C4 Clădirea Dianu și extindere cu scară de acces, execuție, iluminatul architectural al clădirilor bibliotecii, restaurarea mobilierului Bibliotecii Aman etc.

**2022 - valoarea estimată este 15465,00 mii lei** - fiind necesari 8550,00 mii lei pentru **cheltuielile de personal**, 3790,00 mii lei pentru **cheltuieli materiale**, pentru fondul de handicap 160,00 mii lei; 2580,00 mii lei pentru **cheltuieli de capital**, necesari pentru reabilitarea clădirilor bibliotecii, respective reabilitarea corp C3, iluminatul architectural al clădirilor bibliotecii, restaurarea mobilierului Bibliotecii Aman etc.

**2023 - valoarea estimată este 16876,00 mii lei** - fiind necesari 8960,00 mii lei pentru **cheltuielile de personal**, 4364,00 mii lei pentru **cheltuieli materiale**, pentru fondul de handicap 170,00 mii lei; 3326,00 mii lei pentru **cheltuieli de capital**, necesari pentru reabilitarea clădirilor bibliotecii, iluminatul architectural al clădirilor bibliotecii, restaurarea mobilierului Bibliotecii Aman, achiziționarea unor vitrine expoziționale pentru Muzeul Exilului Românesc etc.

**2024 - valoarea estimată este 17133,00 mii lei** fiind necesari 9100,00 mii lei pentru **cheltuielile de personal**, 4414,00 mii lei pentru **cheltuieli materiale**, pentru fondul de handicap 180,00 mii lei; 3382,00 mii lei pentru **cheltuieli de capital**, necesari pentru reabilitarea

clădirilor bibliotecii, iluminatul architectural al clădirilor bibliotecii, restaurarea mobilierului Bibliotecii Aman, achiziționarea unor vitrine expoziționale pentru Muzeul Cărții și Exilului Românesc etc.

## **2. Număr de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management (2021)**

- 3000 utilizatori activi
- 1000 utilizatori nou înscriși

## **3. Analiza programului minimal realizat**

Biblioteca Județeană „Alexandru și Aristia Aman” și-a propus pentru anul 2021 realizarea a 10 programe în cadrul cărora să fie derulate 90 de proiecte.

De-a lungul anului 2021 s-au realizat cele 10 programe propuse.

În această perioadă, din cauza pandemiei de COVID-19 care a generat o serie de restricții cu privire la accesul în instituțiile de cultură, ne-am văzut nevoiți ca o bună parte a activităților să fie mutate și adaptate mediului online, o altă parte s-a desfășurat în spații deschise, respectiv în curtea bibliotecii, iar altele au fost înlocuite cu activități culturale ce au abordat teme de actualitate. Din păcate, unele dintre evenimentele programate – simpozioane, conferințe, întâlniri profesionale -, care presupuneau o prezență numeroasă națională și internațională au fost amânate pentru anul 2022, în raport cu evoluția pandemiei de COVID-19.

| Nr. crt.                                   | Program                                         | Scurtă descriere a programului                                                                                                     | Nr. proiecte în cadrul programului | Denumirea proiectului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Buget prevăzut pe program3 (lei) |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Al patrulea an de management - 2021</b> |                                                 |                                                                                                                                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |
| 1                                          | Dezvoltarea colecțiilor de documente            | Îmbogățirea colecțiilor de documente din bibliotecă                                                                                | 4                                  | -Achiziții de documente<br>-Schimb interbibliotecar<br>-Donații<br>-Depozit legal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100%                             |
| 2                                          | Atragerea și fidelizarea utilizatorilor         | Program dedicat utilizatorilor ce cuprinde proiecte care răspund nevoii de informare a acestora                                    | 5                                  | -Împrumutul de carte la domiciliu pentru adulți<br>- Împrumutul de carte la domiciliu pentru copii<br>- Împrumutul de carte la domiciliu în cadrul Filialelor 1, 2, 3, 4,<br>-Consultarea documentelor la Sala de Lectură<br>-Mediateca și American Corner                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80%                              |
| 3                                          | Biblioteca Aman- centru cultural și educațional | Program dedicat evenimentelor culturale care definesc dimensiunea educativă precum și pe cea de centru multicultural a bibliotecii | 45                                 | -Cărticica pentru prichindei și copii mai măricei<br>-Vizionări<br>-Elena Farago – prietenaa copiilor<br>-Copilăria...un basm fără sfârșit<br>-Biblioteca din Vacanță<br>-Să fim mai buni!<br>-Sărbătoarea Sfântă de Crăciun<br>-Dragobete vs. Valentine'day<br>- Happy Halloween<br>-100 bătăi pe minut. Salvează vieți!<br>-S.O.S adolescența<br>-Cine greșește, plătește!<br>-Istoria mai aproape de tineri<br>-Flying Books<br>-Books on tracks<br>-Pătura care citește<br>-Clubul pensionarilor<br>-Zilele Craiovei<br>-Învățăm în bibliotecă! : cursuri de limbi străine | 80%                              |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Fun in summer!</li> <li>-Destinație de vacanță</li> <li>-Biblioteca, o lume de poveste</li> <li>-Istorie si geografie locală: ateliere educative pentru tineri</li> <li>-Concursul de creație în limba engleză ”O poveste pentru tine”</li> <li>-Impreună pentru un mediu mai curat!</li> <li>-1 iunie- Ziua Internațională a Copilului: ateliere educative</li> <li>-Clubul de lectură</li> <li>-Colocvii de artă plastică românească</li> <li>-Colocvii cinematografice</li> <li>-Clubul melomanilor</li> <li>-Aniversări muzicale</li> <li>-Zilele Bibliotecii Județene Alexandru și Aristia Aman</li> <li>-O Noapte în bibliotecă</li> <li>-Să vină Moș Crăciun!</li> <li>-Hai hui prin muzeele lumii</li> <li>-Read Loud Day</li> <li>-Art Day in Every Day</li> <li>-Clubul cinefililor</li> <li>-Students Competition</li> <li>-Sand Art: <i>Ateliere de stimulare a creativitatii folosind nisipul</i></li> <li>-American Corner</li> <li>-Cărțile nu au prejudecăți: parteneriat între Biblioteca Județeană”Alexandru și Aristia Aman” și Penitenciarele din Craiova</li> <li>-Școala Altfel: activități educative derulate în parteneriat cu instituțiile școlare doljene</li> </ul> |  |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|   |                                                   |                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |
|---|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|   |                                                   |                                                                                                                                                              |    | - Biblioteca, prietena noastră : activități educative derulate în parteneriat cu instituțiile școlare doljene<br>- Festivalul Primăverii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |
| 4 | Cărți pentru românii din diaspora                 | Program ce are drept scop promovarea culturii române în rândul comunităților de români din afara țării prin donații de carte și dezvoltarea de parteneriate. | 4  | - Susținere filială bibliotecă în Canada<br>- Susținere filială bibliotecă în Serbia<br>- Susținere filială bibliotecă în Bulgaria<br>- Susținere filială bibliotecă în Italia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100% |
| 5 | Pregătire profesională și coordonare metodologică | Program dedicat coordonării profesionale a bibliotecilor din județul Dolj și pregătirii profesionale a bibliotecarilor din Biblioteca Aman                   | 3  | - Pregătirea profesională a bibliotecarilor din bibliotecile publice din Dolj<br>- Perfecționarea continuă a bibliotecilor din Biblioteca Aman<br>- Organizare conferințe profesionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 80%  |
| 6 | Promovarea valorilor culturale                    | Program dedicat identificării și promovării valorilor din domeniul cultural; proiecte de promovare a noilor apariții editoriale și a autorilor;              | 10 | - Mese rotunde și dezbateri cu studenți ai Facultății de Litere din Craiova pe tema Exilului Românesc<br>- Expoziții afișe Biblioteca Exilului Românesc din Paris – Basarab Nicolescu<br>- Caracteristicile portului național românesc : ateliere educative<br>- Expoziții omagiale de carte<br>- Aniversări culturale<br>- Expoziții de artă plastică<br>- Conferințe pe diferite teme susținute de specialiști și adresate publicului larg<br>- Unirea românilor<br>- Festivalul Mondial de Poezie Mihai Eminescu<br>- Lansări de carte | 95%  |
| 7 | Promovarea acțiunilor culturale și a              | Programul cuprinde proiecte ce au drept scop promovarea                                                                                                      | 4  | - Realizare materiale informative și de promovare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100% |

|    |                                                           |                                                                                                                                                                             |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |
|----|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|    | evenimentelor<br>Bibliotecii Aman                         | imaginii și serviciilor<br>instituției în<br>comunitate.                                                                                                                    |   | -Realizare filme de<br>promovare<br>-Publicitate electronică<br>-Gestionarea eficientă a<br>elementelor de marketing<br>(Facebook, site, news-<br>letter)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |
| 8  | Modernizarea și<br>extinderea<br>spațiilor<br>Bibliotecii | Program dedicat<br>proiectelor de înnoire<br>și modernizare a<br>spațiilor instituției<br>prin crearea unui<br>climat adecvat<br>obiectivelor și<br>sarcinilor bibliotecii. | 4 | -Realizarea lucrărilor de<br>întreținere a spațiilor<br>bibliotecii<br>-Amenajarea peisagistică<br>a curții bibliotecii<br>-Întreținerea și<br>modernizarea<br>ambientului filialelor<br>-Extinderea serviciilor<br>bibliotecii prin obținerea<br>unor spații suplimentare                                                                                                                                                                                              | 100% |
| 9  | Biblioteca în era<br>electronică                          | Program dedicat<br>informatizării<br>bibliotecii                                                                                                                            | 6 | -Completarea continuă a<br>bazei de date asociată<br>catalogului electronic<br>-Continuarea politicii și<br>activității de digitizare<br>-Reguli generale de<br>catalogare și indexare a<br>documentelor<br>- Catalogarea și<br>inventarierea colecțiilor<br>noi ce vor face parte din<br>patrimoniul viitorului<br>Muzeu al Cărții și<br>al Exilului Românesc<br>-Realizare pro-show-uri<br>în suport electronic<br>-Modernizarea<br>permanentă a<br>echipamentelor IT | 100% |
| 10 | Biblioteca Aman<br>– centru științific<br>și editorial    | Promovarea valorilor<br>culturale la nivel<br>internațional.                                                                                                                | 5 | -Conferința Internațională<br>Politică. Diplomatie.<br>Cultură<br>-Conferința Internațională<br>Stat și Societate în Europa<br>-Conexiuni literare,<br>istorice și turistice de-a<br>lungul Dunării: România-<br>Bulgaria<br>-Interese comune, proiecte<br>comune. România-<br>Bulgaria<br>-Editare cărți și reviste                                                                                                                                                    | 40%  |